



## PLAN DE ASIGURARE A CALITĂȚII – 2019

Dome- nii ale calitatii	Obiective	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Cuantificarea obiectivului/ indicatori	Responsabil	Costuri estimate/Sursa de finanțare	Termene
Decanat						
1. Capacitate instituțională	1.1. Ridicarea nivelului calitativ al actului managerial și de administrare instituțională	1.1.1. Implementarea obiectivelor din planul strategic pentru mandatul 2016-2020 și a planului operațional pentru anul în curs 1.1.2. Întreținerea și exploatarea clădirilor facultății în condiții de economicitate și sustenabilitate 1.1.3. Realizarea unui mediu fizic plăcut și adecvat activităților didactice și extrașcolare 1.1.4. Optimizarea utilizării unor spații destinate birourilor profesorilor 1.1.5. Creșterea calității serviciilor oferite de către personalul auxiliar 1.1.6. Arhivarea documentelor de secretariat și administrative 1.1.7. Întreținerea și actualizarea noului site al Facultății	Chestionare aplicate cadrelor didactice, studenților și personalului administrativ	Prodecan Christian-Radu Chereji  Prodecan Viorel Stănică     Prodecan Nicolae Urs		Decembrie 2019  Decembrie 2019     Decembrie 2019



	1.2. Consolidarea bazei tehnico-materială	1.2.1. Modernizarea sălilor de seminar pentru a deveni mai "laptop-friendly"  1.2.2. Identificarea resurselor pentru înființarea unui laborator IT dotat cu sisteme performante, pentru o serie de cursuri/laboratoare care necesită o putere de procesare superioară celei oferite de thin-clients (foto/video, big data, etc.)  1.2.3. Continuarea completării bibliotecii virtuale  1.2.4. Actualizarea programelor de prelucrare statistică (STATA, SPSS) și oferirea lor pentru cât mai mulți utilizatori	Chestionare aplicate studenților    Număr de cărți scanate  Număr de licențe actualizate sau instalate	Prodecan Nicolae Urs		Decembrie 2019
2. Eficacitate educațională	2.1. Oferta educațională	2.1.1. Asistență oferită departamentelor în vederea consolidării programelor educaționale  2.1.2. Asistență oferită departamentelor în vederea diversificării ofertei educaționale prin inițierea unor cursuri deschise, postuniversitare, școlide vară și alte forme de <i>adult education</i>  2.1.3. Asistență oferită școlilor doctorale în vederea sporirii atractivității și a eficienței  2.1.4. Consolidarea ofertei educaționale la liniile maghiare și germane  2.1.5. Oferirea de cursuri online celor interesați, în afara unor programe educaționale complete	Numărul de candidați pentru studii nivel licență, master și PhD	Prodecan Levente Salat   Prodecan Christian-Radu Chereji		Decembrie 2019



2.2. E-learning, life-long learning	<p>2.2.1. Urmărirea mai atentă a utilizării platformei de e-learning, atât de către studenți, cât și de către profesori</p> <p>2.2.2. Realizarea de cursuri exemplu accesibile tuturor, ca o metodă de marketing și de încurajare a folosirii platformei de e-learning</p>	Numărul de cursuri realizate	Prodecan Nicolae Urs		Decembrie 2019
2.3. Ridicarea standardului procesului educațional	<p>2.3.1. Asistență oferită departamentelor în vederea uniformizării standardelor de derulare a activității didactice</p> <p>2.3.2. Asistență oferită departamentelor în vederea promovării metodelor de examinare și evaluare a studenților care implică un proces susținut și continuu de pregătire și învățare manifestat pe toată pe toată perioada de pregătire</p> <p>2.3.3. Asistență oferită departamentelor în vederea aderării cadrelor didactice la metodele de evaluare și examinare bazate pe pregătirea continuă și stimularea studenților</p> <p>2.3.4. Asistență oferită departamentelor în vederea implicării unor specialiști din activitatea practică la activități didactice cu caracter aplicativ</p> <p>2.3.5. Elaborarea și implementarea unei politici de prevenire a plagiatului la nivelul departamentelor din FSPAC</p>	<p>Analiza fișelor de disciplină</p> <p>Analiza distribuției calificativelor obținute de studenți în cadrul unor discipline</p>	Prodecan Levente Salat		Decembrie 2019



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro

www.fspac.ubbcluj.ro

2.4. Internaționalizare	<p>2.4.1. Creșterea numărului de studenți internaționali din spațiul non-UE</p> <p>2.4.2. Creșterea numărului și calității mobilităților incoming și outgoing de studiu și de predare/training în cadrul programelor Erasmus+</p> <p>2.4.3. Optimizarea procesului de integrare academică și culturală a studenților internaționali de la FSPAC</p>	<p>Numărul de studenți non-UE</p> <p>Numărul de mobilități realizate</p> <p>Chestionare aplicate studenților internaționali</p>	Prodecan Andreea Mogoș		Decembrie 2019
2.4. Menținerea unui nivel ridicat al calității cercetării științifice	<p>2.4.1. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu</p> <p>2.4.2. Susținerea revistelor editate în cadrul departamentelor din FSPAC</p> <p>2.4.3. Asistență oferită departamentelor în vederea implementării, acolo unde există interes, a politicilor Rectoratului UBB privind traiectoriile flexibile de carieră academică.</p> <p>2.4.4. Explorarea de noi oportunități care urmăresc creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării științifice prin participarea cadrelor didactice la granturi și conferințe științifice naționale și internaționale</p> <p>2.4.5. Creșterea gradului de implicare a doctoranzilor și masteranzilor în activitatea de cercetare</p>	<p>Numărul de proiecte câștigate</p> <p>Numărul de cadre didactice care optează pentru cariera de cercetare</p> <p>Organizarea unei competiții de microgranturi de cercetare din FDI, prezentări în cadrul FSPAC Research Club</p> <p>Numărul doctoranzilor și al masteranzilor implicați în cercetare</p>	Prodecan Levente Salat		Decembrie 2019



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**FSPAC**  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

**Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71

Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro

www.fspac.ubbcluj.ro

	2.5. Activități extracurriculare	2.5.1. Intensificarea activității cluburilor studentești 2.5.2. Încurajarea participării studenților la activități extracurriculare 2.5.3. Creșterea implicării cadrelor didactice în activitățile extracurriculare	Numărul de cluburi active Numărul studenților și al cadrelor didactice care au participat	Prodecan Viorel Stănică		Decembrie 2019
	2.6. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate și mediul public, privat non-profit	2.6.1. Inițierea unor programe de perfecționare profesională în domeniul administrației publice, științelor politice, științelor comunicării 2.6.2. Realizarea unor parteneriate cu mediul asociativ de la nivelul autorităților locale 2.6.3. Implicarea cluburilor studentești în activități de cercetare aplicată și de voluntariat în cadrul unor programe pilot cu comunități partenere	Numărul de parteneriate și de programe de perfecționare	Prodecan Viorel Stănică		Decembrie 2019
3. Managementul calității	3.1. Proceduri pentru asigurarea calității	3.1.2. Asistență oferită departamentelor în vederea implementării unor procedee de evaluare periodică a procesului educațional și a personalului didactic prin insituierea interesistențelor și a seminariilor de catedră		Prodecan Christian-Radu Chereji		Decembrie 2019



	3.2. Evaluarea performanțelor cadrelor didactice	3.2.1. Asistență oferită departamentelor în vederea realizării procedeele de evaluarea colegială în cadrul fiecărui departament 3.2.2. Asistență oferită departamentelor în vederea eficientizării pocedeelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți 3.2.3. Asistență oferită departamentelor în vederea eficientizării pocedeelor de evaluare a cadrelor didactice de către șeful de departament	Numărul de evaluări efectuate	Prodecan Christian-Radu Chereji		Decembrie 2019
	3.3. Utilizarea resurselor adecvate unui proces didactic calitativ și complex	3.3.1. Actualizarea procesului de predare pentru fiecare curs conform programului de restructurare a formei de învățământ în conformitate cu practica educațională europeană 3.3.2. Uniformizarea standardelor de organizare și desfășurare a procesului educational în cadrul departamentelor 3.3.3. Elaborarea, adoptarea și implementarea unui cod de conduită academică al FSPAC (privind plagiatul și alte tentative de fraudă academică)		Prodecan Levente Salat		Decembrie 2019
<b>Departamentul de Administrație Publică</b>						
<b>1. Capacitate instituțională</b>	1.1 Actualizarea unor documente strategice și operaționale	1.1.1 Realizare plan strategic pentru integrarea studiilor de doctorat in oferta educațională a DAMP cu un orizont de 5 ani; Realizare plan internaționalizare DAMP; Realizare plan operațional general pentru 2019 si respectiv plan operațional în domeniul cercetării pt. 2019; Realizare plan operational pt invatamantul la distanta pt 2019.	Nr. documente strategice și operaționale actualizate	Director departament + lector univ dr Nicolae Urs		Aprilie 2019
		1.1.2 Implementare obiective majore care se regăsesc în drafturile celor 2 strategii si a planurilor operationale	Minim 4 obiective implementate din fiecare document strategic; 75% nivel implementare planuri operationale	Director departament + lector univ dr Ciprian Tripon		Decembrie 2019



1.2 Consolidarea bazei tehnico-materiale	1.2.1 Modernizare sali curs si seminar (Cluj) – smart rooms, dotate cu tehnologie care sa permita conectarea individuala la internet si resursele de invatare folosite de cadrul didactic.	2 Sali curs si 4 Sali seminar modernizate	Director departament	50.000, bugetul DAMP	Decembrie 2019
	1.2.2 Noi săli dotate la extensiile Departamentului cu tehnologie care permite susținerea de cursuri online sau în regim mixt	3 săli dotate cu tehnologie online	Director departament	30.000, bugetul DAMP	Decembrie 2019
	1.2.3 Dezvoltarea bibliotecilor de la extensiile Bistrița și Sf. Gheorghe	Creștere fond carte cu 20%	Director departament	28.000, bugetul DAMP (se poate combina și cu bugetul altor departamente)	Decembrie 2019
	1.2.4 Creșterea nr. de volume esențiale pt. AP, în format digital, care să fie accesibile și la nivelul celor 3 extensii	Minim 20 capitole noi/volume noi scanate/achiziționate	Lector univ dr. Adrian Hudrea		Decembrie 2019
	1.2.5 Menținerea membership-ului instituțional în asociații profesionale precum și creșterea nr. acestora	Nr. de membership-uri menținute și nr. noi de membershipuri	Lector univ dr Raluca Suciu + Director departament		Decembrie 2019
1.3 Consolidarea resursei umane	1.3.1 Promovare pentru 3 posturi de asistent (transformare in lector) – concurs intern UBB	Nr. posturi didactice ocupate	Director departament	Creșterea salariului, bugetul DAMP/FSPAC	Decembrie 2019 sau inanuarie 2020
	1.3.2 Prelungirea contractelor/reangajarea unor tineri cercetători; angajarea de masteranzi/doctoranzi în granturi de cercetare (minim 1)	Nr. contracte prelungite/nr. reangajări (minim 1); Noi contracte în granturi (minim 1)	Director departament	Salariul, bugetul DAMP/FSPAC (posibil granturi în măsura în care sunt câștigate)	Decembrie 2019



	1.4 Creșterea calității serviciilor de secretariat/ suport oferite studenților internaționali	1.4.1 Traducere documente de studiu și contracte în limba engleză; 1 sesiune de tutoriat legată de interacțiunea cu secretariatul; crearea programului Landing Pad – facilitarea interacțiunii pt studenții straini	Grad satisfacție studenți internaționali Sesiuni tutoriat Program Landing pad	Director departament+lector univ dr Nicu Urs		Octombrie 2019
2. Eficacitate instituțională	2.1 Ofertă educațională	2.1.1 Atragerea de minim 20 studenți/program pt cele două noi programe la Cluj în lb maghiară – unul de licență și unul de master	Nr. de studenți atrași în cel de al doilea an de functionare	Director departament/Conf univ dr Balogh Marton		Iulie 2019
		2.1.2 Continuarea programelor de master si licenta si cresterea cu 10% a numarului de noi studenti atrasi	Nr programe derulate si nr studenti atrasi	Director departament		Decembrie 2019
		2.1.3 Extinderea programului de dual degree cu Univ. Corvinus, Budapesta (creșterea nr. de studenți care participă ; i modificarea MOU astfel incat sa acopere si programele in limba maghiara); Nou program de dual degree cu University of Georgia	Nr. studenți români și maghiari care participă (minim 3 studenți de fiecare parte) MOU semnat de ambele părți cu modificari	Director departament + conf univ dr Balogh Marton		Decembrie 2019
		2.1.4 Programe de tip summer school și internship pt. universități din țări non-UE (în special China și Japonia); Programe de tip summer school in parteneriat cu universitati din SUA	Nr. programe oferite și nr. studenți atrași în cadrul acestora (minim 2 programe și minim 4 participanți/program) Minim un program cu universitati din SUA	Director departament + lector univ dr Nicolae Urs		Decembrie 2019





		2.1.5 Organizare campanii de recrutare studenți internaționali, EU dar mai ales non-UE	Minim 1 campanie de minim 1 lună	Lector univ dr Nicolae Urs + lector dr Adrian Hudrea		Iulie 2019, continuu
		2.1.6 Creșterea nr. de profesori străini invitați la nivelul Departamentului care susțin cursuri în regim modular; cel puțin un profesor strain pe durata unui semestru care este localizat în mod continuu la Cluj	Nr. profesori invitați (minim 6) și respectiv 1	Director departament + prof univ dr Dan Lazar		Decembrie 2019, continuu
		2.1.7 Creșterea nr. de parteneriate cu universități străine	Nr. noi parteneriate (minim 3)	Director departament + prof univ dr Călin E Hințea + prof univ dr Dacian Dragoș		continuu
	2.2 E-learning	2.2.1 Creșterea nr. de cursuri care folosesc platforma Moodle ca suport; utilizarea tuturor funcțiilor de pe platformă, inclusiv notare și verificare plagiat (minim 65% din cursurile de pe Moodle)	% cursuri din total cursuri, pe tip de program/ciclu, care folosesc platforma Moodle (90% licență, 85% master) 65% folosesc toate funcțiile platformei	lector univ dr Nicolae Urs + prof univ dr Cornelia Macarie		Decembrie 2019
		2.2.2 Oferirea la nivel masterat a unor cursuri în format video-conferință de către profesori din străinătate de la univ. partener	Nr. cursuri oferite în format de video-conferință de către profesori din străinătate de la univ. partener (minim 2 cursuri)	Director departament		Octombrie 2019
		2.2.3 Creșterea numărului de cursuri susținute la extensii pt. care se folosește și varianta video-conferință (regim mixt de predare) în vederea reducerii costurilor de deplasare	Nr. noi de cursuri susținute la extensii pt. care se folosește și varianta video-conferință (minim 60 % din cursuri)	Lector univ dr. Bianca Radu		Decembrie 2019



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

2.3. Ridicarea standardului procesului educațional	2.3.1. Continuarea folosirii metodelor de predare interactive, atractive și stimulative pentru studenți	Grad satisfacție studenți (comparativ cu anii anteriori), chestionare evaluare studenți	Prof univ dr Dan Calin Hintea		Decembrie 2019, continuu
	2.3.2. Utilizarea pe scară largă a noilor tehnologii informative (email, pagini Web, resurse în format electronic), în procesul educațional	Grad satisfacție studenți (comparativ cu anii anteriori), chestionare evaluare studenți	Lector univ dr Nicolae Urs		Decembrie 2019, continuu
	2.3.3. Actualizarea programelor analitice în conformitate cu exigențele pieței muncii și a mediului de afaceri	Minim 90 % programe analitice actualizate	Director departament		Octombrie 2019, continuu
	2.3.4 Promovarea metodelor de examinare și evaluare a studenților care implică un proces susținut și continuu de pregătire și învățare manifestat pe toată pe toată perioada de pregătire. Minim 65% din cursuri oferă feedback individual consistent pt. lucrările scrise	Minim 90% cursuri licență și master folosesc cel puțin 2 forme de evaluare pe parcurs Minim 65% din cursuri oferă feedback individual consistent pt. lucrările scrise	Director departament		Decembrie 2019, continuu
	2.3.5 Dezvoltarea portofoliului de predare al fiecărui cadru didactic și actualizarea studiilor de caz	Minim 8 portofolii model dezvoltate (4 cursuri licență, 4 cursuri master)	Director departament		Decembrie 2019, continuu
	2.3.6 Evaluarea cursurilor și a seminarilor prin implementarea unor interasistențe realizate de șeful de departament și de către colegi.	Nr. interasistențe (minim 3)	Director departament + lector univ dr Ciprian Tripon		Octombrie 2019, continuu
	2.3.7 Realizarea unor vizite de studiu la univ. partenere în vederea identificării de bune practici	Minim 5 vizite (inclusiv cu Erasmus staff)	Conf univ dr Raluca Antonie	32.000 lei, bugetul DAMP/FSPAC	Octombrie 2019, continuu
	2.3.8 Participarea unor practicieni la cursuri în calitate de invitați	Minim 8 cursuri – 4 nivel licență și 4 nivel master au practicieni invitați pt. minim o prelegere	Cond univ dr Viorel Stănică		Decembrie 2019



		2.3.9 Programe de internship oferite studenților de la nivel licență și master în vederea unei mai bune pregătiri pt. piața muncii	Minim 8 studenți plasați prin programul de internship	Conf. univ. dr. Cristina Hințea și lector univ. dr. Bianca Radu		Aprilie 2019
		2.3.10 Oferirea de mobilități Erasmus UE și non-UE	Minim 3 mobilități licență și 3 master	Responsabil Erasmus		Octombrie 2019
2.4. Menținerea unui nivel ridicat al calității cercetării științifice	2.4.1. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu	Număr aplicații granturi depuse (minim 4), nr. granturi finanțate (minim 1), nr. conferințe/evenimente internaționale organizate (minim 2), nr. profesori invitați din străinătate (minim 3); nr prelegeri oferite pt FSPAc (minim 4)	Prof. univ. dr. Dacian Dragoș, conf. univ. dr. Raluca Antonie	45.000 lei, bugetul DAMP/FSPAC/sc oala doctorala		Decembrie 2019
	2.4.2 Consolidarea prestigiului revistelor editate de Departament	Creșterea factorului de impact pt TRAS (la 0,80) Includerea în cel puțin o nouă bază de date internațională a RTSA (preferabil Erih+) – continuare demersuri din anul precedent	Conf. univ. dr. Cristina Hințea			Iulie 2019
	2.4.3 Creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării științifice prin participarea fiecărui cadru didactic la granturi și conferințe științifice naționale și mai ales internaționale; continuarea cercetării științifice, în domeniile de referință ale fiecărui cadru didactic.	Participarea la cel puțin o conferință a fiecărui cadru didactic	Director departament			



		2.4.4 Publicarea de către fiecare membru al Departamentului a unui articol în publicațiile facultății, al unui articol în alte publicații interne cotate cel puțin la nivel B și publicarea unor articole în reviste cotate sau în baze de date, respectiv în volumele unor conferințe internaționale de prestigiu	Publicarea unui articol de către fiecare membru al Departamentului; minim 3 articole în zona galbenă sau roșie	Director departament + prof univ dr Dan Lazăr		Decembrie 2019
		2.4.5 Organizarea de sesiuni de comunicări științifice	Minim o sesiune pentru studenți și una pentru cadrele didactice	Director departament + lector univ dr Raluca Suciu	6.500 lei, bugetul DAMP/FSPAC	Noiembrie 2019
		2.4.6 Creșterea vizibilității impactului cercetărilor realizate de membrii Departamentului	Minim 15 citări ISI pe departament în 2019	Director departament		Decembrie 2019
		2.4.7 Implicarea studenților de la master și doctorat în cercetarea Departamentului; susținerea de către studenții doctoranzi de seminarii	Nr. studenți implicați – minim 2 Minim 5 seminariiținute de studenții doctoranzi pe tot parcursul semestrului	Lector univ dr Bogdan Moldovan		Decembrie 2019
		2.4.8 Implicarea studenților doctoranzi în comunicarea rezultatelor cercetării către studenții de la nivel licență	Minim 5 prelegeri susținute de studenți doctoranzi	Conf univ dr Viorel Stănică		Decembrie 2019
	2.5. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate și mediul public, privat non-profit	2.5.1 Inițierea unor programe de perfecționare profesională în domeniul administrației publice, științelor politice, științelor comunicării	Continuarea programelor postuniversitare existente și atragerea unui minim de 50 cursanți per program/an universitar	Director departament		Decembrie 2019
		2.5.2 Realizarea unor parteneriate cu instituții publice, agenții, ONG-uri; discutarea competențelor pe care le formează DAMP la nivel licență și master	Minim 10 parteneriate noi	Lector univ. dr. Bogdan Moldova, Lector univ. dr. Natalia Balogh		Decembrie 2019



		2.5.3 Atragerea atenției opiniei publice din Transilvania asupra capacității FSPAC de a oferi informații și analize valide cu privire la chestiuni de natură politică, administrativă, economică și socială din România și Europa	Organizare minim 2 evenimente de tip masa rotunda sau conferințe de presa	Director departament		Decembrie 2019
		2.5.4 Deschiderea conferințelor organizate și către practicieni	Participarea a unui nr. minim de 15 practicieni la conferințele științifice organizate	Director departament		Decembrie 2019
		2.5.5 Cursuri din oferta de licență și master deschise către publicul larg	Minim 2 cursuri licență și 2 master	Lector univ dr Natalia Balogh		Decembrie 2019
		2.5.6 Sustinerea unor cursuri de catre practicieni (integral sau partial)	Minim 1 curs nivel licenta si 3 nivel master	Director departament		Decembrie 2019
	2.6 Participarea la contracte de consultanță și cercetare cu mediul public, privat non-profit și organismele profesionale	2.5.7 Oferirea de open courses către firme și instituții publice; Actualizarea permanentă a ofertei	Ofertă de minim 10 cursuri, 5 cursuri susținute o dată în 2019	Conf univ dr Viorel Stănică		Decembrie 2019
		2.6.1. Dezvoltarea unor contracte de cercetare și consultanță cu instituții publice, instituții private, ONG-uri	Minim 1 contract de consultanță cu instituții publice/ONG-uri	Director departament		Decembrie 2019
		2.6.2 Depunerea unor granturi de cercetare/dezvoltare instituțională	Minim 2 aplicații depuse în parteneriat cu instituții publice/ONG-uri	Director departament		Decembrie 2019
3. Managementul calității	3.1 Continuarea și stabilirea de noi proceduri vizând asigurarea calității	3.1.1 Comunicarea acestor proceduri cadrelor didactice și discutarea lor/utilitate și rol	Minim 1 ședință de departament în acest sens	Director departament		Octombrie 2019



UNIVERSITATEA BABES-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSITÄT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

3.2 Evaluare performanțe cadre didactice	3.1.2 Instituirea interasistențelor ca modalitate de evaluare periodică a cadrelor didactice și de creștere a calității predării	Minim 3 interasistențe în sistem pilot	Directorul de departament și alte cadre didactice în regim de voluntariat	Decembrie 2019
	3.1.3 Discuții cu universitățile partenere din "Clubul celor 4" – ASE, SNSPA, UAIC, UBB	Minim 1 întâlnire anuală la nivelul managementului (directori de departament și decani)	Directorul de departament și alte cadre didactice responsabile cu organizarea evenimentului	Decembrie 2019
	3.1.4 Evaluarea DAMP de către bordul internațional o dată la 2 ani	Raportul de evaluare	Directorul de departament	Decembrie 2019
	3.2.1 Evaluare cadre didactice de către studenți – Încurajarea studenților în vederea creșterii % studenți care evaluează cursurile și seminariile; Desfasurarea de campanii de constientizare la finalul fiecărui semestru	Creșterea cu 15% a nr. studenților care evaluează cursurile și seminariile față de 2018 și atingerea unui procent de minim 45% din studenți care evaluează Minim 2 campanii de constientizare în mediul online	Directorul de departament	Iulie 2019
	3.2.2 Evaluare cadre didactice de către directorul de departament (pe baza auto-evaluării) și comunicarea rezultatelor fiecărui cadru didactic	Nr. întâlniri individuale cu cadre didactice și recomandări elaborate – minim 5	Directorul de departament	Decembrie 2019



	3.3. Utilizarea resurselor adecvate unui proces didactic calitativ și complex	3.2.3 Evaluare colegială	Minim 5 evaluări colegiale/semestru	Directorul de departament + Prof univ dr Cornelia Macarie		Decembrie 2019
		3.2.4 Redactarea raportului anual privind calitatea corpului profesoral	Raport complex cu privire la calitate la nivel de departament	Directorul de departament		Decembrie 2019
		3.3.1 Achiziționarea unui fond de carte și publicații științifice suficiente, în acord cu interesele și nevoile cadrelor didactice	Minim 10 volume noi naționale și 5 internaționale; 1 abonament baze de date (preferabil PAR)	Directorul de departament	100,000 lei, bugetul DAMP/FSPAC/U BB (reviste electronice)	Decembrie 2019
		3.3.2 Programe de consiliere în carieră	Minim 25 studenți consiliați	Lector univ dr Bianca Radu		Decembrie 2019
		3.3.3 Programe de mentorat individuale și de grup pt. studenții cu performanțe academice scăzute	Minim 5 studenți consiliați	Lector univ dr Ana Ranta (se pot folosi și studentii doctoranzi cu bursa și frecvența)		Decembrie 2019
		3.3.4 Implementarea programului ROSE	Minim 30 studenți consiliați	Lector univ dr Adrian Hudrea+lector univ dr Nicolae Urs		
<b>Departamentul de Comunicare, Relații Publice și Publicitate</b>						
Capacitate	1.1. Ridicarea nivelului calitativ al actului managerial și de administrare	1.1.1. Implementarea obiectivelor din planul strategic pentru mandatul 2016-2020 și a planului operațional pentru anul în curs		Prodecan Christian-Radu Chereji		Decembrie 2019
		1.1.2. Întreținerea și exploatarea clădirilor facultății în condiții de		Prodecan		



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
 BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
 BABEȘ-BOLYAI UNIVERSTÁT  
 TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
 Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
 Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro

www.fspac.ubbcluj.ro

instituțională	1.2. Consolidarea bazei tehnico-materială	economicitate și sustenabilitate	Chestionare aplicate cadrelor didactice, studenților și personalului administrativ	Viorel Stănică		Decembrie 2019	
		1.1.3. Realizarea unui mediu fizic plăcut și adecvat activităților didactice și extrașcolare					
		1.1.4. Optimizarea utilizării unor spații destinate birourilor profesorilor					
		1.1.5. Creșterea calității serviciilor oferite de către personalul auxiliar					
		1.1.6. Arhivarea documentelor de secretariat și administrative		Prodecan Nicolae Urs		Iunie 2019	
		1.1.7. Realizarea unui nou site al Facultății					
		1.2.1. Modernizarea sălilor de seminar pentru a deveni mai "laptop-friendly"	Chestionare aplicate studenților	Prodecan Nicolae Urs		Decembrie 2019	
		1.2.2. Identificarea resurselor pentru înființarea unui laborator IT dotat cu sisteme performante, pentru o serie de cursuri/laboratoare care necesită o putere de procesare superioară celei oferite de thin-clients (foto/video, big data, etc.)					
		1.2.3. Continuarea completării bibliotecii virtuale					Număr de cărți scanate
		1.2.4. Actualizarea programelor de prelucrare statistică (STATA, SPSS) și oferirea lor pentru cât mai mulți utilizatori					Număr de licențe actualizate sau instalate
2.1. Oferta educațională	2.1.1. Asistență oferită departamentelor în vederea consolidării programelor educaționale		Numărul de candidați pentru studii nivel licență, master și PhD	Prodecan Levente Salat		Decembrie 2019	
	2.1.2. Asistență oferită departamentelor în vederea diversificării ofertei educaționale prin inițierea unor cursuri deschise, postuniversitare,						





	2.2. E-learning, life-long learning	școlide vară și alte forme de <i>adult education</i>  2.1.3. Asistență oferită școlilor doctorale în vederea sporirii atractivității și a eficienței  2.1.4. Consolidarea ofertei educaționale la liniile maghiare și germane  2.1.5. Explorarea oportunităților privind oferirea de cursuri online celor interesați, în afara unor programe educaționale complete  2.2.1. Urmărirea mai atentă a utilizării platformei de e-learning, atât de către studenți, cât și de către profesori  2.2.2. Realizarea de cursuri exemplu accesibile tuturor, ca o metodă de marketing și de încurajare a folosirii platformei de e-learning		Prodecan Christian-Radu Chereji		
			Numărul de cursuri realizate	Prodecan Nicolae Urs		Decembrie 2019
2. Eficacitate educațională	2.3. Ridicarea standardului procesului educațional 2.4. Internaționalizare	2.3.1. Asistență oferită departamentelor în vederea uniformizării standardelor de derulare a activității didactice  2.3.2. Asistență oferită departamentelor în vederea promovării metodelor de examinare și evaluare a studenților care implică un proces susținut și continuu de pregătire și învățare manifestat pe toată pe toată perioada de pregătire  2.3.3. Asistență oferită departamentelor în vederea aderării cadrelor didactice la metodele de evaluare și examinare bazate pe pregătirea continuă și stimularea studenților  2.3.4. Asistență oferită departamentelor în vederea implicării unor specialiști din activitatea practică la activități didactice cu caracter aplicativ	Analiza fișelor de disciplină  Analiza distribuției calificativelor obținute de studenți în cadrul unor discipline	Prodecan Levente Salat		Decembrie 2019



	2.3.5. Elaborarea și implementarea unei politici de prevenire a plagiatului la nivelul departamentelor din FSPAC				
	2.4.1. Creșterea numărului de studenți internaționali din spațiul non-UE	Numărul de studenți non-UE	Prodecan Andreea Mogoș		Decembrie 2019
	2.4.2. Creșterea numărului și calității mobilităților incoming și outgoing de studiu și de predare/training în cadrul programelor Erasmus+	Numărul de mobilități realizate			
	2.4.3. Optimizarea procesului de integrare academică și culturală a studenților internaționali de la FSPAC	Chestionare aplicate studenților internaționali			
2.4. Menținerea unui nivel ridicat al calității cercetării științifice	2.4.1. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu	Numărul de proiecte câștigate	Prodecan Levente Salat		Decembrie 2019
	2.4.2. Susținerea revistelor editate în cadrul departamentelor din FSPAC	Numărul de cadre didactice care optează pentru cariera de cercetare			
	2.4.3. Asistență oferită departamentelor în vederea implementării, acolo unde există interes, a politicilor Rectoratului UBB privind traiectoriile flexibile de carieră academică.	Organizarea unei competiții de microgranturi de cercetare din FDI, prezentări în cadrul FSPAC Research Club			
	2.4.4. Explorarea de noi oportunități care urmăresc creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării științifice prin participarea cadrelor didactice la granturi și conferințe științifice naționale și internaționale	Numărul doctoranzilor și al masteranzilor implicați în cercetare			
	2.4.5. Creșterea gradului de implicare a doctoranzilor și masteranzilor în activitatea de cercetare				
2.5. Activități extracuriculare	2.5.1. Intensificarea activității cluburilor studențești	Numărul de cluburi active	Prodecan Viorel Stănică		Decembrie 2019



	2.5.2. Încurajarea participării studenților la activități extracurriculare	Numărul studenților și al cadrelor didactice care au participat			
	2.5.3. Creșterea implicării cadrelor didactice în activitățile extracurriculare				
2.6. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate și mediul public, privat non-profit	2.6.1. Inițierea unor programe de perfecționare profesională în domeniul administrației publice, științelor politice, științelor comunicării	Numărul de parteneriate și de programe de perfecționare	Prodecan Viorel Stănică		Decembrie 2019
3.1. Proceduri pentru asigurarea calității	2.6.2. Realizarea unor parteneriate cu mediul asociativ de la nivelul autorităților locale				
	2.6.3. Implicarea cluburilor studențești în activități de cercetare aplicată și de voluntariat în cadrul unor programe pilot cu comunități partenere				
	3.1.2. Asistență oferită departamentelor în vederea implementării unor procedee de evaluare periodică a procesului educațional și a personalului didactic prin insituitura interasistențelor și a seminariilor de catedră		Prodecan Christian-Radu Chereji		Decembrie 2019
3.2. Evaluarea performanțelor cadrelor didactice	3.2.1. Asistență oferită departamentelor în vederea realizării procedeeelor de evaluarea colegială în cadrul fiecărui departament	Numărul de evaluări efectuate	Prodecan Christian-Radu Chereji		Decembrie 2019
3.3. Utilizarea resurselor adecvate unui proces didactic calitativ și complex	3.2.2. Asistență oferită departamentelor în vederea eficientizării pocedeelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți				
	3.2.3. Asistență oferită departamentelor în vederea eficientizării pocedeelor de evaluare a cadrelor didactice de către șeful de departament				
<b>Departamentul de Administrație Publică</b>	3.3.1. Actualizarea procesului de predare pentru fiecare curs conform programului de restructurare a formei de învățământ în conformitate cu practica educațională europeană		Prodecan Levente Salat		Decembrie 2019
1.1 Actualizarea unor documente strategice și	3.3.2. Uniformizarea standardelor de organizare și desfășurare a				



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**FSPAC**  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro

www.fspac.ubbcluj.ro

operaționale	1.2 Consolidarea bazei tehnico-materiale	procesului educational în cadrul departamentelor				
		3.3.3. Elaborarea, adoptarea și implemantarea unui cod de conduită academică al FSPAC (privind plagiatul și alte tentative de fraudă academică)				
		1.1.1 Finalizare Strategie Departament 2017-2022 și planul operațional general pentru 2018, respectiv Strategia de cercetare 2017-2022 și planul operațional în domeniul cercetării pt. 2018	Nr. documente strategice și operaționale actualizate	Director departament + prof univ dr Dan S. Șandor		Decembrie 2019
		1.1.2 Implementare obiective majore care se regăsesc în drafturile celor 2 strategii	Minim 4 obiective implementate din fiecare document strategic	Director departament + lector univ dr Ciprian Tripon		Decembrie 2019
		1.2.1 Achiziționarea de licențe pentru programele de bază și menținere/inlocuire videoproiectoare FSPAC Cluj inclusiv pt sălile de seminar	Minim 15 licențe și 6 proiectoare în stare bună de funcționare - Cluj	Director departament	45.000, bugetul DAMP (parțial FSPAC pt. licențe)  15.000, bugetul DAMP	Decembrie 2019
1.3 Consolidarea resursei umane		1.2.2 Noi săli dotate la extensiile Departamentului cu tehnologie care permite susținerea de cursuri online sau în regim mixt	2 săli dotate cu tehnologie online	Director departament	30.000, bugetul DAMP	Decembrie 2019
		1.2.3 Dezvoltarea bibliotecilor de la extensiile Bistrița și Sf. Gheorghe	Creștere fond carte cu 10% + persoană angajată ca bibliotecare	Director departament	28.000, bugetul DAMP (se poate combina și cu bugetul altor departamente)	Decembrie 2019
		1.2.4 Creșterea nr. de volume esențiale pt. AP, în format digital, care să fie accesibile și la nivelul celor 3 extensii	Minim 20 capitole noi/volume noi scanate/achiziționate	Lector univ dr. Adrian Hudrea		Decembrie 2019
		1.2.5 Menținerea membership-ului instituțional în asociații profesionale precum și creșterea nr. acestora	Nr. de membership-uri menținute și nr. noi de	Lector univ dr Raluca Suciu +		Decembrie 2019



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
 BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
 BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
 TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
 Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
 Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
 Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
 www.fspac.ubbcluj.ro

			membershipuri	Director departament		
	1.3.1 Scoaterea la concurs a 1 post didactic (asistent durată determinată)	Nr. posturi didactice ocupate	Director departament	Creșterea salariului, bugetul DAMP/FSPAC	Decembrie 2018 sau înanuarie 2019	
	1.3.2 Prolungirea contractelor/reangajarea unor tineri cercetători; angajarea de masteranzi/doctoranzi în granturi de cercetare (minim 1)	Nr. contracte prelungete/nr. reangajări (minim 1); Noi contracte în granturi (minim 1)	Director departament	Salariul, bugetul DAMP/FSPAC (posibil granturi în măsura în care sunt câștigate)	Decembrie 2019	
1.4 Creșterea calității serviciilor de secretariat/suport oferite studenților internaționali	1.4.1 Traducere documente de studiu și contracte în limba engleză; 1 sesiune de tutoriat legată de interacțiunea cu secretariatul	Grad satisfacție studenți internaționali Sesiuni tutoriat	Director departament+lector univ dr Nicu Urs		Octombrie 2019	
2.1 Ofertă educațională	2.1.1 Atragerea de minim 15 studenți/program pt cele două noi programe la Cluj în lb maghiară – unul de licență și unul de master	Nr. de studenți atrași în primul an	Director departament/Conf univ dr Balogh Marton		Iulie 2019	
	2.1.2 Continuarea programului post-universitar Managementul administrației publice și pornirea celui de achiziții publice: începerea procesului de acreditare pentru cel de management cultural	Nr. noi serii de cursanți pt. cursurile post-universitare existente (minim 2 grupe) Obținerea acreditării pt. cel de management cultural în anul 2018	Director departament		Decembrie 2019	
	2.1.3 Extinderea programului de dual degree cu Univ. Corvinus, Budapesta (creșterea nr. de studenți care participă); Nou program de dual degree cu Arizona State University	Nr. studenți români și maghiari care participă (minim 3 studenți de fiecare parte) MOU semnat de ambele părți	Director departament + conf univ dr Balogh Marton		Decembrie 2019	



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
 BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
 BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
 TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
 Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
 Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
 www.fspac.ubbcluj.ro

2.2 E-learning  2.3. Ridicarea standardului procesului educațional	2.1.4 Programe de tip summer school și internship pt. universități din țări non-UE (în special China și Japonia)	Nr. programe oferite și nr. studenți atrași în cadrul acestora (minim 2 programe și minim 4 participanți/program)	Director departament + lector univ dr Nicolae Urs		continuu
	2.1.5 Organizare campanii de recrutare studenți internaționali, EU dar mai ales non-UE	Minim 1 campanie de minim 1 lună	lector univ dr Nicolae Urs + lector dr Adrian Hudrea		Iulie 2019, continuu
	2.1.6 Creșterea nr. de profesori străini invitați la nivelul Departamentului care susțin cursuri în regim modular	Nr. profesori invitați (minim 4)	Director departament + prof univ dr Sorin Dan Șandor		continuu
	2.1.7 Creșterea nr. de parteneriate cu universități străine	Nr. noi parteneriate (minim 3)	Director departament + prof univ dr Călin E Hințea + prof univ dr Dacian Dragoș		continuu
	2.2.1 Creșterea nr. de cursuri care folosesc platforma Moodle ca suport; utilizarea tuturor funcțiilor de pe platformă, inclusiv notare și verificare plagiat (minim 50% din cursurile de pe Moodle)	% cursuri din total cursuri, pe tip de program/ciclu, care folosesc platforma Moodle (90% licență, 85% master) 50% folosesc toate funcțiile platformei	lector univ dr Nicolae Urs + prof univ dr Cornelia Macarie		Decembrie 2019
	2.2.2 Oferirea la nivel masterat a unor cursuri în format video-conferință de către profesori din străinătate de la univ. partenere	Nr. cursuri oferite în format de video-conferință de către profesori din străinătate de la univ. partenere (minim 2 cursuri)	Director departament		Octombrie 2019
	2.2.3 Creșterea numărului de cursuri susținute la extensii pt. care se	Nr. noi de cursuri susținute la extensii pt. care se folosește și	Lector univ dr. Bianca Radu		Decembrie 2019



3. Managementu I calității		folosește și varianta video-conferință (regim mixt de predare) în vederea reducerii costurilor de deplasare	varianta vide-conferință (minim 15 cursuri)			
		2.3.1. Continuarea folosirii metodelor de predare interactive, atractive și stimulative pentru studenți	Grad satisfacție studenți (comparativ cu anii anteriori), chestionare evaluare studenți	Prof univ dr Dan Sorin Șandor		Decembrie 2019, continuu
		2.3.2. Utilizarea pe scară largă a noilor tehnologii informative (email, pagini Web, resurse în format electronic), în procesul educațional	Grad satisfacție studenți (comparativ cu anii anteriori), chestionare evaluare studenți	Lector univ dr Nicolae Urs		Decembrie 2019, continuu
		2.3.3. Actualizarea programelor analitice în conformitate cu exigențele pieței muncii și a mediului de afaceri	Minim 85% programe analitice actualizate	Director departament		Octombrie 2019, continuu
		2.3.4 Promovarea metodelor de examinare și evaluare a studenților care implică un proces susținut și continuu de pregătire și învățare manifestat pe toată pe toată perioada de pregătire. Minim 50% din cursuri oferă feedback individual consistent pt. lucrările scrise	Minim 90% cursuri licență și master folosesc cel puțin 2 forme de evaluare pe parcurs Minim 50% din cursuri oferă feedback individual consistent pt. lucrările scrise	Director departament		Decembrie 2019, continuu
		2.3.5 Dezvoltarea portofoliului de predare al fiecărui cadru didactic și actualizarea studiilor de caz	Minim 8 portofolii model dezvoltate (4 cursuri licență, 4 cursuri master)	Director departament		Decembrie 2019, continuu
		2.3.6 Evaluarea cursurilor și a seminariilor prin implementarea unor interasistențe realizate de șeful de departament și de către colegi.	Nr. interasistențe (minim 3)	Director departament + lector univ dr Ciprian Tripon		Octombrie 2019, continuu
	2.3.7 Realizarea unor vizite de studiu la univ. partenerie în vederea identificării de bune practici	Minim 3 vizite (inclusiv cu Erasmus staff)	Conf univ dr Raluca Antonie	25.000 lei, bugetul DAMP/FSPAC	Octombrie 2019,	



UNIVERSITATEA BABES-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSITAT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



FSPAC  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro

www.fspac.ubbcluj.ro

2.4. Menținerea unui nivel ridicat al calității cercetării științifice					continuu
	2.3.8 Participarea unor practicieni la cursuri în calitate de invitați	Minim 8 cursuri – 3 nivel licență și 5 nivel master au practicieni invitați pt. minim o prelegere	Cond univ dr Viorel Stănică		Decembrie 2019
	2.3.9 Programe de internship oferite studenților de la nivel licență și master în vederea unei mai bune pregătiri pt. piața muncii	Minim 10 studenți plasați prin programul de internship	Conf. univ. dr. Cristina Hințea și lector univ. dr. Bianca Radu		Decembrie 2019
	2.3.10 Oferirea de mobilități Erasmus UE și non-UE	Minim 3 mobilități licență și 3 master	Responsabil Erasmus		Octombrie 2019
	2.4.1. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu	Număr aplicații granturi depuse (minim 4), nr. granturi finanțate (minim 1), nr. conferințe/evenimente internaționale organizate (minim 2), nr. profesori invitați din străinătate (minim 3); nr prelegeri oferite pt FSPAC (minim 4)	Prof. univ. dr. Dacian Dragoș, conf. univ. dr. Raluca Antonie	30.000 lei, bugetul DAMP/FSPAC	Decembrie 2019
	2.4.2 Consolidarea prestigiului revistelor editate de Departament	Creșterea factorului de impact pt TRAS (la 0,65) Includerea în cel puțin o nouă bază de date internațională a RTSA (preferabil Erih+)	Conf. univ. dr. Cristina Hințea		Iulie 2019
2.4.3 Creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării științifice prin participarea fiecărui cadru didactic la granturi și conferințe științifice naționale și mai ales internaționale; continuarea cercetării științifice, în domeniile de referință ale	Participarea la cel puțin o conferință a fiecărui cadru didactic	Director departament		Decembrie 2019	





**Facultatea de Științe Politice,  
 Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
 Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
 Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
 www.fspac.ubbcluj.ro

		fiecărui cadru didactic.				
2.5. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate și mediul public, privat non-profit	2.4.4	Publicarea de către fiecare membru al Departamentului a unui articol în publicațiile facultății, al unui articol în lte publicații interne cotate cel puțin la nivel B și publicarea unor articole în reviste cotate sau în baze de date, respectiv în volumele unor conferințe internaționale de prestigiu	Publicarea unui articol de către fiecare membru al Departamentului; minim 2 articole în zona galbenă sau roșie	Director departament + prof univ dr Dan Lazăr		Decembrie 2019
	2.4.5	Organizarea de sesiuni de comunicări științifice	Minim o sesiune pentru studenți și una pentru cadrele didactice	Director departament + asist univ dr Raluca sучiu	2.500 lei, bugetul DAMP/FSPAC	Iulie 2018/Noiembrie 2019
	2.4.6	Creșterea vizibilității impactului cercetărilor realizate de membrii Departamentului	Minim 10 citări ISI pe departament în 2018	Director departament		Decembrie 2019
	2.4.7	Implicarea studenților de la master și doctorat în cercetarea Departamentului	Nr. studenți implicați – minim 3	Lector univ dr Bogdan Moldovan		Decembrie 2019
	2.4.8	Implicarea studenților doctoranzi în comunicarea rezultatelor cercetării către studenții de la nivel licență	Minim 5 prelegeri susținute de studenți doctoranzi	Conf univ dr viorel Stănică		Decembrie 2019
	2.5.1	Inițierea unor programe de perfecționare profesională în domeniul administrației publice, științelor politice, științelor comunicării	Continuarea programelor postuniversitare existente și inițierea unuia nou, ca răspuns la cerințele din sectorul public (management cultural, fundraising)	Director departament		Decembrie 2019
	<b>Departamentul de Jurnalism</b>					



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSTÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**FSPAC**  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

**Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

1. Capacitate instituțională	1.1. Management financiar axat pe rentabilitatea cheltuielilor și pe utilizarea responsabilă a resurselor	1.1.1 Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli 1.1.2 Realizarea contractărilor pentru proiectele naționale 1.1.3 Depunerea la timp a documentației necesare pentru realizarea achizițiilor planificate. 1.1.4 Depunerea la timp a rapoartelor financiare pentru proiectele naționale și internaționale	Analiza semestrială a bugetului de venituri și cheltuieli  Rapoarte financiare aprobate de administrație	Director Departament  Director Departament		Permanent
	1.2. Infrastructură de calitate. Dotarea departamentului cu echipamente IT	1.2.1 Întreținere constantă a studiourilor și a laboratoarelor Departamentului		Se va asigura buna funcționare a activităților media specifice în cadrul studiourilor și laboratoarelor	Lect. Dr. Andrei Costina, Lect. Dr. Rares Beuran	



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

	<p>1.3. Consolidarea legaturii dintre departament si industria media</p>	<p>1.3.1 ZILELE CULTURII MEDIA: Conferința națională cu participare internațional <i>Media digitală</i></p> <p>1.3.2. Festivalul studentesc <i>V for Visual</i> – cu jurizare de catre reprezentantii presei locale si nationale</p> <p>1.3.3. Conferința Studențească Națională Media Content ++</p> <p>1.3.4. Conferința Studențească de comunicări științifice: Media si societatea</p> <p>1.3.5. Expozitia Nationala de Fotojurnalism FOCUS</p> <p>1.3.6. Workshop-uri practice susținute de profesori din tara si din strainatete și profesioniști din media</p> <p>1.3.7. Premiul APPC pentru Cel mai bun material de presă scirs de un student jurnalist</p> <p>1.3.8 Premiul Departamentului Jurnalism pentru Cea mai bună investigație jurnalistică (sau investigație de date)</p> <p>1.3.9. AUDIO STORYTELLING AWARDS – Student Radio Encounters. Concurs de productii audio studentesti. Ceremonie de premiere va găzdui o dezbatere pe tema industriei radioului digital.</p> <p>1.3.10 Realizarea de noi acorduri de practică profesională</p>	<p>1 conferință națională cu participare internationala</p> <p>Participare studențeasca națională</p> <p>1 conferință națională, ediția a III-a</p> <p>1 conferință națională</p> <p>1 expoziție foto. 1 ceremonie de premiere si 1 dezbatere</p> <p>workshop-uri</p> <p>1 Ceremonie de acordare a premiilor</p> <p>1 Ceremonie de acordare a premiilor</p> <p>1 Ceremonie de premiere si 1 dezbatere</p> <p>5 noi acorduri</p>	<p>Prof. dr. Elena Abrudan</p> <p>Lect. Dr. C. Trofin</p> <p>Lect. Dr. Radu Meza</p> <p>Lect. Dr. Rares Beuran</p> <p>Prof. dr. Elena Abrudan</p> <p>APPC</p> <p>Lect. Dr. Viorel Nistor</p> <p>Conf.univ.dr. Cristina Nistor</p> <p>Responsabili practică profesională</p>		<p>Evenimente organizate în luna mai 2019</p>
--	--	---	---	---	--	---



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSITAT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**FSPAC**  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

	1.4. Creșterea coeziunii între membri Departamentului	1.4.1 Organizarea unui teambuilding pentru staff 1.4.2 Participare Christmas Party	2 teambuilding 1 Christmas Party	Prof. dr. Elena Abrudan		Decembrie 2019
	1.5. Implicarea studenților voluntari în proiectele desfășurate de facultate în comunitate	1.5.1. Realizarea de materiale destinate promovării admiterii	Conținut media – fotografii, material audio, video	Prof. dr. E. Abrudan; Lect. Dr. Rareș Beuran; Lect. Dr. Trofin C.		Decembrie 2019
		1.5.2. Implicarea studenților Departamentului în sesiunea de admitere 2019 1.5.4. Proiectul studentesc <i>Art4Education</i>	2 campanii ajutorare comunități defavorizate	Loredana Bertisan, Saul Pop, Laura Revnic		
1.6. Implicarea permanenta a studentilor in managementul si in activitatile facultatii	1.6.1. Participarea reprezentantilor studentilor la intalnirile periodice organizate la Departament si Consiliul FSPAC	2 studenți	Prof. dr. Elena Abrudan		Decembrie 2019	
	1.6.2. Participarea la organizarea sesiunii de comunicării științifice a studenților: <i>Media si societate</i>	20 studenti de nivel licenta, masterat si doctorat, participanti la sesiunea de comunicari stiintifice	Lect. Dr. Radu Meza		Mai 2019	
	1.6.3. Participarea studentilor in proiectele extra-curriculare ale Departamentului de Jurnalism si Media Digitala: UBB Radio Online, UBB TV, Student Press, Fotoclub 50mm, Media Project	60 de studenti	Conf.dr. Andreea Mogos, Conf.dr. Cristina Nistor, Lect.dr. Rares Beuran, Lect. Dr. Andrei Costina, Drd. Paul Boca		Activitati desfasurate pe durata semestrelor	



	1.7. Implicarea studenților în activitatea de cercetare	1.7.1. Implicarea studenților în CCSLM și CMUBB	30 de studenți participanți la activitățile CCSLM și CMUBB	Prof. dr. Elena Abrudan		Permanent
2. Eficacitate educațională	2.1. Standarde minimale comune privind calitatea proceselor de predare/cercetare	2.1.1. Elaborarea / actualizarea fișelor disciplinelor 2.1.2. Evaluarea anuală a cadrelor didactice	1 fișă/disciplină	Prof. dr. Elena Abrudan		Decembrie 2019
	2.2. Promovarea unor programe educationale noi în domeniul de vîrf	2.2.1. Dezvoltarea specializării <i>media digitală</i> .	60 studenți înscriși la noua specializare	Director Departament		Decembrie 2019
	2.3. Creșterea calității predării și de cercetare	2.3.1. Organizarea de dezbateri în Departament cu privire la metodele inovative de predare, adaptate specificului disciplinelor de studiu 2.3.2. Organizarea de conferințe științifice 2.3.3. Conferința națională cu participare internațională	Lunar, în cadrul ședințelor Departamentului  1 Simpozion Național <i>Media digitală</i>	Director Departament  Prof. dr. Ilie Rad  Prof. dr. Elena Abrudan		Septembrie 2019  Mai 2019
	2.4. Revizuirea și dezvoltarea curriculumelor de învățământ la nivelul programului de licență și masterat	2.4.1. Analiza planurilor de învățământ aferente programelor de licență și masterat 2.4.2. Dezvoltarea de noi syllabus-uri privind programelor de licență și masterat și postarea lor pe site-ul facultății	Planurile pentru 5 programe nivel licență + 3 programe de masterat (zi și la ID/IFR) Toate cursurile actualizate de la nivel licență	Director Departament  Prof. dr. Elena Abrudan		15 iunie 2019  Permanent



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSITÄT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



FSPAC  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

2.5. Programe de training (postuniversitare și de scurtă durată) orientate înspre nevoile comunității locale și naționale	2.5.1. Dezvoltarea unui programului post-universitar  2.5.2. Propunerea cursurilor deschise	1 program <i>Jurnalism in media digitală</i> 7 Cursuri deschise: Productie Foto-Video Mobile media Dezvoltarea potentialului uman in contextul mediatic actual Introducere in studiile de Holocaust Public speaking PR online Social media Management Jurnalism antreprenorial Comunicarea de criză Managementul comunicării publice Tehnici profesionale de fotografie digitală și fotojurnalism	Director Departament		Permanent
2.6. Consolidarea liniei germane de studiu	2.6.1. Creșterea numărului de studenți la linia de studiu germană  2.6.2. Menținerea numărului total al disciplinelor predate integral în limba germană în cadrul specializărilor cu predare în limba germană  2.6.3. Creșterea vizibilității liniei de studiu germane prin actualizarea permanentă a informațiilor pe site-ul și pe portalul UBB, pe site-ul facultății și pe pagina de Facebook a liniei de studiu germane	nivel licența 10 studenți (anul 1, 2 și 3; jurnalism, linia germană); plan de învățământ; site-uri actualizate: <a href="http://fspac.ubbcluj.ro/jurnalism/journalismus/">http://fspac.ubbcluj.ro/jurnalism/journalismus/</a> ; <a href="https://www.facebook.com/kommunikationundjournalismus">https://www.facebook.com/kommunikationundjournalismus</a>	Lect.dr. Mihai Lisei  Lect. Dr. Mihai Lisei		Decembrie 2019



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

2.7. Dezvoltarea și intensificarea relațiilor cu spațiul academic germanofon	2.7.1. Menținerea acordurilor Erasmus și a proiectelor de colaborare didactice și de cercetare existente cu universitățile internaționale  2.7.2. Organizarea evenimentului de promovare <i>Universitatea elevilor/ Schüleruni</i> în cadrul programului <i>Săptămâna altfel</i>	Cadre didactice visiting prin programul ERASMUS - reprezentanți DAAD România Cursuri și vizite	Lect.dr. Mihai Lisei		Decembrie 2019
2.8. Promovarea liniei germane și intensificarea relațiilor cu învățământul preuniversitar (pentru linia germana)	2.8.1. Vizite ale cadrelor didactice și ale studenților/absolvenților liniilor germane ale FSPAC în liceele din Cluj-Napoca și județele din Transilvania	5 Vizite Liceul George Cosbuc (Cluj-Napoca), Sibiu, Sighișoara, Mediaș, Blaj, Brașov, Satu Mare, Zalău, Baia Mare etc.			Decembrie 2019
2.9. Dezvoltarea activitatilor extracurriculare (pentru linia germana) și identificarea de oportunități de practică (pentru linia germana)	2.9.1. Implicarea studenților liniei germane în cadrul proiectelor media studențești organizate la Departamentul de Jurnalism				Decembrie 2019
2.10. Metode inovative de predare, bazate pe interactivitate (învățământ netraditional)	2.10.1. Consolidarea sistemului de predare și de antiplagiat oferit de platforma MOODLE în rândul cadrelor didactice ale Departamentului  2.10.2. Workshopuri organizate în cadrul Studioului de Media	Cursurile la care cadrele didactice utilizează platforma MOODLE  2 workshopuri în Studioul de Media	Lect. dr. George Prundaru, Lect. dr. Andrei Costina;  Lect. Dr Rareș Beuran		Permanent  Decembrie 2019



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**FSPAC**  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

**Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

2.11. Facilitarea procesului de desfășurarea a stagiilor de practică și îmbunătățirea calității acestora	2.11.1. Implicarea în programul de mentorat în domeniul presei inițiat de către Centrul Internațional de Consiliere FSPAC.  2.11.2. Publicarea online și actualizarea periodică a oportunităților de practică disponibile	repartizarea studenților (în grupe 2, 3) în proiectul de mentorat realizat în parteneriat cu profesioniștii din presa locală 1 bază de date <a href="http://fspac.ubbcluj.ro/jurnalism/">http://fspac.ubbcluj.ro/jurnalism/</a>	Dr. Claudia Chiorean, Conf. M. Mureșan  Dr. Claudia Chiorean		Decembrie 2019
2.12. Inițierea unor seminarii de cercetare în cadrul Centrului de Cercetare a Sistemelor și limbajelor Media	2.12.1. Seminarii de cercetare	1 seminar/lună	Prof. dr. E. Abrudan Conf dr. Z. Sz. Tibori Dr. C. Chiorean		Decembrie 2019
2.13. Dezvoltarea unei componente strategice de cercetare avansată	2.13.1. Dezvoltarea Școlii Doctorale	+ 5 doctoranzi	Prof. dr. Elena Abrudan Prof. dr. Ilie Rad		Decembrie 2019
2.14. Publicații științifice	2.14.1. Elaborarea și depunerea spre publicare a minim 10 articole științifice în reviste ISI sau BDI	min. 10 articole științifice	Prof. dr. Elena Abrudan Prof. dr. Ilie Rad		Decembrie 2019
2.15. Participarea la conferințe științifice	2.15.1 Scrierea și trimiterea a 5-6 rezumate pentru participarea la conferințe naționale și internaționale	15 prezentări conferințe naționale și internaționale	Colectivul Departamentului		Decembrie 2019





**Facultatea de Științe Politice,  
 Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
 Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
 www.fspac.ubbcluj.ro

	2.16. Dezvoltarea programe de cercetare comune cu universitati internationale	<p>2.16.1. Candidatura proiect Social inclusion through education, training and youth depus spre finantare in parteneriat cu universitari din Bruxelles, Barcelona și Londra</p> <p>2.16.2 Candidatură parteneriat strategic Media education and rights of journalists (Kazakhstan, Uzbekistan, Italia, România)</p> <p>2.16.3 Participare proiect Invisible cities (Belgia, Olanda, Grecia, România)</p>	<p>1 Proiect Erasmus (activități de training și de cercetare)</p> <p>1 Proiect Erasmus+</p> <p>1 parteneriat internațional</p>	<p>Prof. Univ. Dr. Abrudan          Conf. dr. Cristina Nistor, Lect. Dr. Rares Beuran</p> <p>Conf. Dr. Andreea Mogoș, Conf. Radu Meza, Lect. George Prundaru          Lect. George Prundaru, Lect. Andrei Costina</p>		Decembrie 2019
	2.17. Creșterea numărului de granturi, în calitate de coordonator sau partener	<p>2.17.1 Scrierea și depunerea de granturi de cercetare. Domenii: Cultura vizuala, Comunități virtuale și jurnalismul participativ, Structuri new media, Legislație media europeană, Evoluția limbajului jurnalistic, psihologie media.</p> <p>2.17.2. Microgranturi FSPAC</p>	<p>2 candidaturi pentru granturi (proiecte) de cercetare depuse</p> <p>Cel puțin 2 candidaturi</p>	<p>Colectivul Departamentului</p> <p>Dr. Claudia Chiorean          Lect. Dr. George Prundaru</p>		<p>Decembrie 2019</p> <p>Noiembrie 2019</p>
	2.18. Stimularea centrelor de cercetare performante, capabile sa produca rezultate vizibile si sa se autofinanteze	2.18.1 Dezvoltarea Centrului de Cercetare a Sistemelor si Limbajelor Media (J), Centrul Media UBB.		Prof. dr. Elena Abrudan		Decembrie 2019



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**FSPAC**  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

**Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

2.19. Dezvoltarea unor reviste de prestigiu international	2.19.1. Dezvoltarea revistelor cotate BDI	3 reviste științifice: <i>Studia Universitatis Babes-Bolyai</i> ; <i>Ephemerides</i> ; <i>Journal of Media Research</i> , <i>Me.dok (Media – Istoria presei – Comunicare)</i>	Prof. dr. Elena Abrudan Lect dr Sînziana Jurău, Lect. Dr. Gyorffy Gabor		Permanent
2.20. Creșterea numărului de studenți internaționali fata de anul precedent, la nivel licență și masterat	2.20.1. Derularea activitatilor de promovare si informare in comunitatea internationala academica privind programul educational	2 Materiale de promovare (text/video) Min. 5 activități promovare la universități partenere	Prof. dr. Elena Abrudan Conf. dr. Andreea Mogoș		Permanent
2.21. Inscrierea a cel puțin 10 studenți în plus la nivel licență și master la admiterea 2016	2.21.1. Derularea activitatilor de promovare si informare privind programul educational	+ 10 studenți	Prof. dr. Elena Abrudan		Permanent
2.22. Dezvoltarea activitatilor extracurriculare: promovarea cluburilor studentesti în diverse domenii	2.22.1. Utilizarea studiourilor Radio, TV, redacției de presă scrisă; Fotoclubul 50mm, Clubul Studentesc de Photoshop, Club de debate  2.22.1. Participarea studenților la excursia de studii de la Budapesta, organizat în colaborarea cu ELTE	Produc tii media studentești – programme audio UBB RADIO ONLINE, sesiuni foto și expoziții de fotografie studentești; continuturi online StudentPRESS, productii video la UBB TV ȘI MEDIA PROJECT	Conf. dr. A. Mogoș Conf.dr. C.Nistor Lect Dr R. Beuran Lect dr Costina A., Dr. P. Boca Lect.Dr. S. Jurău  Lect. Dr. Gyorffy Gabor		Decembrie 2019



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

2.23. Dezvoltarea serviciilor de consiliere pentru studenți	2.23.1. Consiliere științifică în vederea elaborării tezelor finale de licență și de masterat  2.23.2. Stabilirea strategiei de comunicare cu absolvenții  2.23.3 Dezvoltarea tipului de servicii de consiliere oferite studenților	1 Cerc de consiliere științifică organizat în cadrul Departamentului de Jurnalism  1 strategie de comunicare Servicii de consiliere vocațională, profesională, de carieră și de dezvoltare personală	Dr. Paul Boca  Lect. Dr. Viorel Nistor  Dr. Claudia Chiorean		Decembrie 2019
2.24. Dezvoltarea activităților extracurriculare	2.24.1. Workshop-uri cu absolvenții și profesioniștii media	3 work-shop-uri cu invitați jurnalisti	Colectivul de cadre didactice		Decembrie 2019
2.25. Implicarea unor lideri ai comunității/ practicieni în activități de predare	2.25.1 Implicarea doctoranzilor practicieni media în procesul de predare  2.25.2. Organizarea unor vizite și întâlniri de lucru la sediile instituțiilor mass-media din Cluj-Napoca și București	7 doctoranzi  3 Vizite la redacții de presă	Prof. Dr. Elena Abrudan  Lect. Rareș Beuran Lect. Viorel Nistor		Permanent
2.26. Programe destinate liderilor comunității, organizațiilor publice, cetățenilor și asociațiilor societății civile	2.26.1 Follow-up la Proiectul "INSPiRE Innovative educational and media practices for an inclusive and participatory Europe" – programe de educație media și activități de mediatizare a tinerilor ce fac parte din comunitățile defavorizate	10 producții media	Prof. Univ. Dr. Abrudan Conf. Univ. Cristina Nistor Lect. Dr. Rares Beuran		



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

	2.27. Dezvoltarea unor programe de studii competitive internațional pentru studenții din UE și din țările în curs de dezvoltare	2.27.1. Masterat Media Communication 2.27.2. Jurnalism – linia maghiară 2.27.3. Jurnalism – linia germană 2.27.4. Jurnalism – linia engleză 2.27.5. Școala Doctorală	15 studenți la admitere 2018 20 studenți la admitere 2018 10 studenți la admitere 2018 25 studenți la admitere 2018 5 studenți la admitere 2018	Prof.dr.E. Abrudan, Lect. dr. G. Gabor, Lect. Mihai Lisei Conf. dr. C. Nistor Prof.dr. Ilie Rad		Decembrie 2019
	2.28. Stimularea mobilității profesorilor și studenților	2.28.1. Burse Erasmus pentru studenți 2.28.2. Granturi Erasmus cadre didactice	Min. 5 Studenți Erasmus outgoing Min.5 studenți Erasmus incoming  Min. 5 cadre didactice mobilități teaching/staff training (outgoing)	Conf dr Andreea Mogoș		Decembrie 2019
3. Managementul calității	3.1. Optimizarea desfășurării activităților de management, cercetare și educaționale în cadrul departamentului	3.1.1. O ședință lunară la nivel de departament, cu toți membrii departamentului. Stabilirea agendei și a responsabililor pe diverse activități	1 ședință/lună	Director departament		Decembrie 2019



	3.2. Evaluarea anuală a fiecărui angajat la nivel de departament, la nivelul UBB	3.2.1. Evaluarea internă a staff-ului de către șeful de departament  3.2.2. Completarea activităților de cercetare pe Managementul Cercetării, de către fiecare angajat	1 evaluare/an  1 actualizare anuală	Director departament  Colectivul de cadre didactice și cercetători		Decembrie 2019
	3.3. O nouă identitate vizuală	3.3.1. Optimizarea website-ului (J), informatii despre proiecte de cercetare, conferinte/ateliere organizate în colaborare cu specialiști în domeniu din țara și din străinătate (J); fisele disciplinelor nivel licență și master; teme licență și mastera  3.3.2. Actualizarea și dezvoltarea platformelor media ale Departamentului de Jurnalism (UBB Radio Online, UBB TV, Student Press, Fotoclub 50mm, Media Project). Actualizarea conținutului paginilor de social media. Încărcarea site-urilor cu producțiile media realizate de studenți – audio, video, foto și online	Actualizarea Paginii web a Departamentului  UBB RADIO online; UBBTV; Studentpress; Media project; Fotoclub 50mm	Lect. Dr. Radu Meza  Conf.dr. Andreea Mogos, Conf.dr. Cristina Nistor, Lect.dr. Rares Beuran, Lect. Dr. Andrei Costina, Dr. Paul Boca		Permanent  Permanent
<b>Departamentul de Științe Politice</b>						
1.Capacitate instituțională	1.1. Îmbunătățirea relației cu absolvenții	1.1.1. Actualizarea bazei de date aferentă adresei alumni@fspac.ro	Baza de date actualizată	Prof. Dr. Cosmin Marian		Decembrie 2019



2. Eficacitate educațională	2.1. Îmbunătățirea și diversificarea ofertei educaționale	2.1.1. Încheierea unui acord de colaborare cu doctoranzi de la CEU, pentru a preda seminarii.	Selectarea candidaților dintre doctoranzii CEU	Consiliul departamentului	Mai 2019
		2.1.2. Noi negocieri cu mai multe departamente de SP (sau de științe sociale) din UE pentru a încheia acorduri Erasmus Plus	Numar de acorduri încheiate	Lect. dr. Palffy Zoltan, cerc. dr. Daniela Angi	Decembrie 2019
		2.1.3. Noi acorduri Erasmus de mobilitati pentru cadre didactice	Numar de acorduri încheiate	Prof. dr. Gabriel Badescu	Decembrie 2019
		2.1.4. Noi programe de licenta	Am început procesul de acreditare a specializării "Informatica sociala".	Lect. dr. Irina Kantor, let. Dr. Bogdan Radu	
		2.1.5. Acreditare și re-acreditare programe licenta și masterat	3 programe de master re-acreditate		
	2.2. Ridicarea standardului procesului educațional	2.2.1. Creșterea numărului de mobilități ale studenților în spațiul educațional european	Numar de studenți cu mobilitati Erasmus	Lect. dr. Palffy Zoltan, cerc. dr. Daniela Angi	Decembrie 2019
		2.2.2. Participarea unor specialiști din activitatea practică la activități didactice cu caracter aplicativ	Numar specialist invitati		
	2.3. Menținerea unui nivel ridicat al calității cercetării științifice	2.3.1. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu	Numărul de proiecte depuse, respective selectate spre finanțare	Prodecan Prof. Dr. Salat Levente	Decembrie 2019
2.3.2. Susținerea activității celor două noi unități de cercetare: Centru pentru Studii Internaționale și Open Lab		Activități, evenimente organizate de cele două centre	Consiliul departamentului	Decembrie 2019	
2.4. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de					



către comunitate și mediul public, privat non-profit	2.3.3. Creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării științifice prin participarea fiecărui cadru didactic la granturi și conferințe științifice naționale și mai ales internaționale; continuarea cercetării științifice, în domeniile de referință ale fiecărui cadru didactic	Creșterea numărului de publicații (minim 8 publicații/departament) și creșterea vizibilității internaționale pentru fiecare membru al departamentului, prin participarea la conferințe internaționale (minim 5 participări/departament)	Directorii de proiect		Decembrie 2019
	2.3.4. Îmbunătățirea indexului de citări naționale și internaționale	Numărul de citări/departament	Prof. Dr. Cosmin Marian		Decembrie 2019
	2.3.5. Publicarea de către fiecare membru al catedrei a unui articol în publicațiile facultății, l unui articol în alte publicații interne cotate cel puțin la nivel B și publicarea unor articole în reviste cotate sau în baze de date, respectiv în volumele unor conferințe internaționale de prestigiu	Articole ISI, BDI, capitole de carte, participari conferinte	Membrii departamentului		Decembrie 2019
	2.3.6. Organizarea de sesiuni de comunicări științifice	Conferințe studentești și cele organizate în cadrul proiectelor de cercetare aflate în derulare	Toma Burean, Petruta Teampau		Decembrie 2019
	2.3.7. Creșterea gradului de implicare a doctoranzilor și masteranzilor în activitatea de cercetare a facultății	Numărul de doctoranzi membri in echipele proiectelor de cercetare in derulare	Directorii de proiecte		Decembrie 2019
	2.4.1. Realizarea unor parteneriate cu instituții publice, agenții, ONG-uri	Numărul de parteneriate noi, continuarea celor existente	Prof. Dr. Cosmin Marian		Decembrie 2019



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



FSPAC

Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

3. Managementul calității	2.5. Participarea la contracte de consultanță și cercetare cu mediul public, privat non-profit și organismele profesionale	2.5.1. Dezvoltarea unor contracte de cercetare și consultanță cu instituții publice, instituții private, ONG-uri	Numărul de contracte de cercetare și consultanță cu instituții publice, instituții private, ONG-uri			Decembrie 2019	
	2.6. Îmbunătățirea calității serviciilor de specialitate pentru instituții publice, instituții private, ONG-uri	2.6.1. Realizarea unor parteneriate cu instituții publice, ONG-uri specializate din domeniile de studiu a studenților	Numărul de parteneriate	Prof. Dr. Cosmin Marian		Decembrie 2019	
	3.1. Consolidarea resursei umane		2.6.2. Dezvoltarea capacităților FSPAC de a deveni unul din principalii ofertanți de studii și analize pentru instituții internaționale prezente în România	Colaborare cu London School of Economics, Desk Ideas	Prof. Dr. Cosmin Marian, drd. Madalina Mocan		Decembrie 2019
			3.1.1. Îmbunătățirea sistemului de evaluare și autoevaluare a procesului de învățământ	Propuneri de îmbunătățire aprobate	Levente Salat, Toma Burean		Decembrie 2019
			3.1.2. Dezvoltarea mecanismului de "team-teaching" – în principal prin cooptarea de profesori de la universități partenere din afara României, prin programul Erasmus Plus și alte forme de parteneriat	Noi parteneriate	Levente Salat, Petruta Teampău, Daniela Angi, Zoltan Palfy		Decembrie 2019
	3.2. Dezvoltarea relației cu studenții		3.1.3. Atragerea unor noi resurse umane în cadrul departamentului – prin parteneriate Erasmus Plus, și alte forme de parteneriat	Parteneriate semnate	Gabriel Bădescu, Levente Salat, Cosmin Marian, Daniela Angi, Zoltan Palfy		Decembrie 2019





3.4. Inserția studenților pe piața muncii	3.1.4. Realizarea unei platforme de comunicare între profii care predau la linia engleză pentru a putea discuta probleme sau idei despre predare sau alte lucruri	Platforma functionala	Toma Burean, George Jiglău		Iunie 2019
	3.2.1. Traducerea în engleză a anunțurilor pentru studenți care vin de la secretariat sau anunțuri cu invitații și postarea lor pe site și pe Facebook	Anunturi traduse si publicate	Toma Burean		Decembrie 2019
	3.2.2. Postarea pe facebook și site-ul facultății a vizitelor profesorilor Erasmus	Mentenanța pagina FB	Toma Burean		Decembrie 2019
	3.2.3. Realizarea unei pagini web/facebook special dedicate Erasmus care să conțină informații despre cursurile ținute pe semestre și măcar un interviu cu un student erasmus	Pagina realizata	Toma Burean, George Jiglău		Decembrie 2019
	3.2.4. Organizarea unei întâlniri informale profesorii departamentului/liniei engleze și studenți o dată pe semestru	Pagina de web realizata	Petruta Teampau, Toma Burean		Decembrie 2019
	3.2.5. Sprijinirea mobilității studenților, prin încurajarea acestora de a accesa programe de masterat și doctorat ale universităților din străinătate. Dezvoltarea parteneriatelor Erasmus		Toma Burean, Daniela Angi, Zoltan Palfy		Permanent
	3.2.6. Oferirea studenților de oportunități de publicare.	Feedback si ajutor oferite constant.	Cosmin Marian, Toma Burean		Permanent
	3.4.1. Întărirea legăturilor cu mediul de afaceri și studenții de la linia engleza. Sunt firme care au nevoie de studenți capabili de analiză statistică și vorbitori de engleză. Realizarea unor workshop-uri cu companii/firme partenere ale departamentului care deja oferă soluții de conectare a studenților la piața muncii	Workshopuri organizate	Gabriel Bădescu, Toma Burean		Decembrie 2019



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

	3.5. Promovarea sistematică a programului de studiu	3.4.2. Dezvoltarea relației cu organizații neguvernamentale și instituții publice, și încheierea de parteneriate pentru realizarea de stagii de practică	Parteneriate initiale	Toma Burean, Cynthia Curt		Iunie 2019
		3.5.1. Exploatarea bazei de date cu liceele cu clase de predare în limba engleză și trimiterea ofertei educaționale către acestea prin email, fax și afișe prin poștă	Oferta educațională diseminată	Petruța Teampău, Toma Burean, drd. Mihaela Griga		Iunie 2019
		3.5.2. Participarea la scoli de vara pentru liceeni (Junior Summer University)	Participare la JSU	drd. Mihaela Griga, Petruța Teampău		Iunie 2019
		3.5.3. Implicarea studenților în promovarea liniei engleze prin realizarea unui film de promovare în fiecare an	Film de promovare editat și diseminat	Petruța Teampău, drd. Mihaela Griga		Iunie 2019
	1.1. Îmbunătățirea relației cu absolvenții	1.1.1. Actualizarea bazei de date aferente adresei alumni@fspac.ro	Baza de date actualizată	Prof. Dr. Cosmin Marian		Decembrie 2019
	2.1. Îmbunătățirea și					



**Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

diversificarea ofertei educaționale	2.1.1. Încheierea unui acord de colaborare cu doctoranzi de la CEU, pentru a preda seminarii.	Selectarea candidaților dintre doctoranzii CEU	Consiliul departamentului		Mai 2019
	2.1.2. Noi negocieri cu mai multe departamente de SP (sau de științe sociale) din UE pentru a încheia acorduri Erasmus Plus	Numar de acorduri încheiate	Lect. dr. Palffy Zoltan, cerc. dr. Daniela Angi		Decembrie 2019
	2.1.3. Noi acorduri Erasmus de mobilitati pentru cadre didactice	Numar de acorduri încheiate	Prof. dr. Gabriel Badescu		Decembrie 2019
	2.1.4. Noi programe de licenta	Am început procesul de acreditare a specializării "Informatica sociala".	Lect. dr. Irina Kantor, let. Dr. Bogdan Radu		Decembrie 2019
	2.1.5. Acreditare și re-acreditare programe licenta și masterat	3 programe de master re-acreditate			
2.2. Ridicarea standardului procesului educațional	2.2.1. Creșterea numărului de mobilități ale studenților în spațiul educațional european	Numar de studenți cu mobilitati Erasmus	Lect. dr. Palffy Zoltan, cerc. dr. Daniela Angi		Decembrie 2019
	2.2.2. Participarea unor specialiști din activitatea practică la activități didactice cu caracter aplicativ	Numar specialist invitati			
2.3. Menținerea unui nivel ridicat al calității cercetării științifice	2.3.1. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporierea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu	Numărul de proiecte depuse, respective se ectate spre finanțare	Prodecan Prof. Dr. Salat Levente		Decembrie 2019
	2.3.2. Susținerea activității celor două noi unități de cercetare: Centru pentru Studii Internaționale și Open Lab	Activități, evenimente organizate de cele două centre	Consiliul departamentului		Decembrie 2019



		2.3.3. Creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării științifice prin participarea fiecărui cadru didactic la granturi și conferințe științifice naționale și mai ales internaționale; continuarea cercetării științifice, în domeniile de referință ale fiecărui cadru didactic	Cresterea numarului de publicatii (minim 8 publicatii/departament) si cresterea vizibilitatii internationale pentru fiecare membru al departamentului, prin participarea la conferinte internationale (minim 5 participari/departament)	Directorii de proiect		Decembrie 2019
		2.3.4. Imbunătățirea indexului de citări naționale și internaționale	Numarul de citari/departament	Prof. Dr. Cosmin Marian		Decembrie 2019
<b>Departamentul de Sănătate Publică</b>						
<b>1. Capacitate instituțională</b>	1.1. Ridicarea nivelului calitativ al actului managerial și de administrare instituțională	1.1.1. Elaborarea planului operațional pe baza planului strategic al facultății pe anul 2019 și adoptarea de măsuri restrictive ce se impun în materie de finanțare	Chestionare aplicate cadrelor didactice, studenților și personalului administrative	Directorul de departament		Decembrie 2019
		1.1.2. Întreținerea și exploatarea clădirii facultății în condiții de economicitate și sustenabilitate				
		1.1.3. Realizarea unui mediu fizic plăcut și adecvat activităților didactice și extrașcolare	Organizare a unui minim de 2 evenimente extra curriculare pt. studenți;  Aplicarea pentru finantare catre Ministerul Educatiei pentru activitati pentru studenti			
	1.2. Consolidarea bazei tehnico-	1.2.3. Achiziționarea de calculatoare, laptopuri, imprimante și videoproiectoare	Achiziționarea de noi calculatoare si laptopuri pe	Directorul de departament		Decembrie 2019



	materială		anul 2018 din proiecte de cercetare si regiile aferente proiectelor de cercetare			
2. Eficacitate educațională	2.1. Oferta educațională	2.1.1. Promovarea programelor educaționale existente, atât la nivel licență, cât și master, pentru a răspunde provocărilor majore ale contextului actual din România și din lume	Numărul de candidați RO, UE, non-UE pentru studii nivel licență și nivel master	Directorul de departament		Decembrie 2019
		2.1.2. Diversificarea ofertei educaționale prin inițierea unor programe de educație la distanță, cursuri postuniversitare și alte forme de <i>adult education</i>	Dezvoltare de programe postuniversitare în domeniul Sănătății Publice			Decembrie 2019
		2.1.3. Consolidarea programelor oferite în limbi de circulație internațională și dezvoltarea acestora în programe de tip <i>joint</i> sau <i>dual degree</i> cu universități internaționale de prestigiu	Consolidarea programului de masterat în limba engleză (Master of Public Health) ca și <i>joint degree</i>			Decembrie 2019
	2.2. E-learning	2.2.1. Dezvoltarea în continuare a platformei de <i>e-learning</i>	Dezvoltarea platformei CONFIDE	Directorul de Proiect Confide	Proiectele aflate în implementare	Decembrie 2019
		2.2.1. Continuarea folosirii metodelor de predare interactive, atractive și stimulative pentru studenți	Evaluarea calitativă de către studenți/Proporția de studenți care au evaluat metodele de predare ca fiind interactive și atractive	Directorul de departament		Decembrie 2019
		2.2.2. Utilizarea pe scară largă a noilor tehnologii informative (email, pagini Web, resurse în format electronic), în procesul educațional				
		2.2.4. Actualizarea programelor analitice în conformitate cu exigențele pieței muncii și a mediului de afaceri	50% dintre syllabusuri actualizate la zi			
		2.2.5. Promovarea metodelor de examinare și evaluare a studenților care implică un proces susținut și continuu de pregătire și învățare manifestat pe toată pe toată perioada de pregătire	Reactualizarea la zi a syllabusurilor			



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		2.2.6. Dezvoltarea portofoliului de predare a fiecărui cadru didactic și actualizarea studiilor de caz	Reactualizarea la zi a syllabusurilor			
		2.2.7. Adoptarea unor programe stimulativ pentru studenți	Evaluarea calitativă de către studenți/Proporția de studenți care au evaluat programul de licență ca fiind unul stimulat			
		2.2.8. Aderarea cadrelor didactice la metodele de evaluare și examinare bazate pe pregătirea continuă și stimularea studenților	Evaluarea calitativă de către studenți/Proporția de studenți care au evaluat programul de licență ca fiind unul stimulat			
		2.2.9. Evaluarea continuă a cursurilor de către studenți și șef de departament și monitorizarea procesului de predare	Evaluarea calitativă a cursurilor și a profesorilor de către studenți			
		2.2.10. Promovarea mobilităților pentru studenți în spațiul educațional european	Menținerea numărului de mobilități în fiecare an/Numărul de mobilități Erasmus pentru studenți			
	2.3. Menținerea unui nivel ridicat al calității cercetării științifice	2.3.1. Stimularea centrelor de cercetare existente în sporirea performanțelor și încurajarea acestora pentru a încheia parteneriate cu universități internaționale de prestigiu	Numărul de proiecte depuse, numărul de proiecte finanțate	Directorul de departament Administrator		Decembrie 2019



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSITAT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**FSPAC**  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

**Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		2.3.2. Creșterea gradului de implicare a cadrelor didactice în procesul cercetării științifice prin participarea fiecărui cadru didactic la granturi și conferințe științifice naționale și mai ales internaționale; continuarea cercetării științifice, în domeniile de referință ale fiecărui cadru didactic.	Participarea la conferințe științifice a membrilor departamentului	Educațional, Naomi Popovici		
		2.3.3. Încurajarea studenților și susținerea acestora pentru a participa la conferințe științifice	Numărul de participări la conferințe a studenților licență și master			
		2.3.4. Îmbunătățirea indexului de citări naționale și internaționale	Minim o citare ISI pe departament pe 2019			
		2.3.5. Publicarea de către fiecare membru al catedrei al unui articol în publicațiile facultății, al unui articol în alte publicații interne cotate cel puțin la nivel B și publicarea unor articole în reviste cotate sau în baze de date, respectiv în volumele unor conferințe internaționale de prestigiu	Publicarea unui articol ca și prim-autor sau coautor în consorții internaționale			
		2.3.6. Creșterea gradului de implicare a doctoranzilor și masteranzilor cei mai reprezentativi în activitatea de cercetare a facultății	Organizarea săptămânală a unui seminar de cercetare cu scopul prezentării proiectelor de doctorat, și încurajării colaborării între aceștia  Cel puțin 2 studenți Masterand implicat pe o poziție de internship in cadrul Departamentului			



	2.4. Ridicarea nivelului calitativ al serviciilor oferite de către comunitate și mediul public, privat non-profit	2.4.1 Implicarea cadrelor didactice în programele de dezvoltare managerială din cadrul Universității		Directorul de departament Administrator Educațional, Naomi Popovici		Decembrie 2019
		2.4.2. Inițierea unor programe de perfecționare profesională în domeniul administrației publice, științelor politice, științelor comunicării	Dezvoltarea unor programe postuniversitare in domeniul Sănătății Publice			
		2.4.3. Realizarea unor parteneriate cu instituții publice, agenții, ONG-uri	Continuarea parteneriatelor existente  Creșterea numărului de parteneriate cu minim 3 în 2019			
	2.5. Participarea la contracte de consultanță și cercetare cu mediul public, privat non-profit și organisme profesionale	2.5.1. Dezvoltarea unor contracte de cercetare și consultanță cu instituții publice, instituții private, ONG-uri	-	Directorul de departament		Decembrie 2019
	2.6. Îmbunătățirea calității serviciilor de specialitate pentru instituții publice, instituții private, ONG-uri	2.6.1. Realizarea unor parteneriate cu instituții publice, ONG-uri, televiziuni, firma de publicitate si PR specializate din domeniile de studiu a studenților	Continuarea parteneriatelor existente  Creșterea numărului de parteneriate cu minim 3 în 2019	Directorul de departament		Decembrie 2019
3. Managementul	3.1. Proceduri pentru asigurarea calității	3.1.2. Aplicarea unor procedee de evaluare periodică a personalului didactic prin instituirea interasistențelor și a seminarelor de catedră	Continuarea evaluării colegiale (min.1 evaluare colegială)  Efectuarea unui evaluări de	Directorul de departament		Decembrie 2019





UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSITÄT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



**FSPAC**  
Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

**Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării**

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

			către șeful de departament (min. o evaluare)			
3.2. Evaluarea performanțelor cadrelor didactice	3.2.1. Evaluarea colegială realizată în cadrul fiecărei catedre	Continuarea evaluării colegiale (min.1 evaluare colegială)	Directorul de departament			Decembrie 2019
	3.2.2. Redactarea raportului anual privind calitatea corpului profesoral	Raport complex de evaluare a calității în fiecare departament				
	3.2.3. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți	Continuarea evaluării efectuate de student fiecărui curs				
	3.2.4. Evaluarea cadrelor didactice de către șeful de departament	Efectuarea unui evaluări de către șeful de departament (min. o evaluare)				
3.3. Utilizarea resurselor adecvate unui proces didactic calitativ și complex	3.3.1. Achiziționarea de cărți, reviste și alte publicații din țară și străinătate, luând în considerare referințele fiecărui cadru didactic	Dezvoltarea bibliotecii SPH prin achiziționarea de titluri noi prin proiectele de cercetare	Elena Bozdog			Decembrie 2019
	3.3.2. Actualizarea procesului de predare pentru fiecare curs conform programului de restructurare a formei de învățământ în conformitate cu practica educațională europeană	Minim o întâlnire cu toți membrii departamentului cu privire la analiza programelor de licența și master  Dezvoltarea cursurilor în funcție de competențele dezvoltate de Asociația Americană de Sănătate Publică	Administrator Educațional, Naomi Popovici			
	3.3.3. Promovarea unor activități de îmbunătățire a nivelului de	Aplicarea unui program de				



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABES-BOLYAI UNIVERSTÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		pregătire a studenților cu performanțe scăzute	consiliere vocațională studenților de la licență și master			
		3.3.4. Aplicarea unor programe de consultații susținute cu studenții	Fiecare membru al catedrei sa aibă afișat programul de consultații			

Decan,

Prof. univ. dr. Călin-Emilian Hințea

Cluj-Napoca, 03 aprilie 2019

