



## Plan operațional 2014

Nr. crt.	Domeniu	Obiective	Cuantificarea obiectivului	Costuri estimate	Sursa de finanțare	Responsabil
1	Dezvoltarea și promovarea unei identități și a unei acțiuni comune la nivelul FSPAC	<b>1.1. Standarde minimale comune privind calitatea proceselor de predare/cercetare</b>  Revizuirea planurilor de învățământ  Actualizarea permanentă a syllabus-urilor pentru toate programele/cursurile și postarea lor pe site-ul facultății  Evaluarea anuală a cadrelor didactice  Realizare plan de cercetare în departamente  Publicații științifice  Organizarea de conferințe  Participarea la conferințe științifice  Participări în granturi	          Obținerea calificativelor medii (minim 7,5) de către 100% din personal    Cel puțin 80 articole/2014 Cel puțin 10 conferințe /2014 Cel puțin 20 participări/2014 Cel puțin 10 participări/2014			Șefii de departamente



		Creșterea competitivității academice a studenților				
		Alinierea la standarde educaționale internaționale				
2	<b>Un nou tip de branding</b>	<b>2.1. O nouă identitate vizuală</b>  Reactualizarea și restructurarea paginii de internet a FSPAC și a departamentelor  Gestionarea permanentă a paginii de Facebook a departamentelor  Promovarea internă a identității vizuale a facultății – elaborarea de noi materiale promoționale consistente cu identitatea vizuală a facultății				Cristian Chereji Nicu Urs  Șefii de departamente
		<b>2.2. O nouă strategie on line</b>  Actualizarea conținuturilor platformelor online ale FSPAC și ale departamentelor  Campanie online de atragere a studenților străini  Actualizarea siteului FSPAC cu produsele media realizate de studenți, rezultatele proiectelor de cercetare  Promovarea materialelor produse de studenți – dezvoltarea unei platforme speciale pentru încărcarea online a portofoliilor studenților  Utilizarea identității vizuale a departamentelor FSPAC în cadrul platformei de e-learning și a bibliotecii virtuale				Cristian Chereji Nicu Urs Andreea Mogoș  Șefii de departamente



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		Promovarea departamentelor prin intermediul rețelelor sociale (facebook, twitter, etc)				
		<b>2.3. Un set de produse de promovare a facultății</b>  Concepere de materiale de promovare – broșuri, afișe, fluturași produși pentru promovarea departamentelor și a facultății, atât în țară cât și internațional  Derularea unor campanii de promovare a programelor de masterat  Campanie de promovare în mass media a evenimentelor importante în viața FSPAC  Scoala Atfel – Zilele deschise ale departamentelor FSPAC				Viorel Stanica Andreea Mogoș Șefii de departamente
		<b>2.4. Reguli/proceduri simbolice</b>  Utilizarea consecventă a setului de șabloane de documente (foi cu antet, prezentări) folosite în cazul tuturor documentelor care ies din facultate			Fonduri FSPAC	Cristian Chereji
3	<b>Calitatea serviciilor</b>	<b>3.1. Management antreprenorial</b>  Standarde de performanță la nivel individual și de grup  Derularea de activități de consultanță	Minim 2250000 lei atrași prin activități de consultanță			Șefii de departamente



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		<p>Programe de corporate responsibility</p> <p>Deschiderea unui call-center pentru proiecte de cercetare pentru mediul privat</p> <p>Urmărirea inserției pe piața forței de muncă a absolvenților FSPAC</p>				
		<p><b>3.2. Infrastructură de calitate</b></p> <p>Amenajarea și darea în folosință a noului corp de clădire</p> <p>Dotarea departamentelor cu soft-uri/programe menite să crească eficiența și profesionalismul activităților didactice, de cercetare și consiliere a studenților</p> <p>Dotarea facultății cu echipamente IT, respectiv cu un sistem multifuncțional de printare digitală</p> <p>Dotarea unei săli pentru consilierea studenților</p>	<p>Baterii de teste psihologice (cheie pt utilizare pe 40 de calculatoare simultan); 1 - Licența managementu proiectelor; 1 – Licență planificarea i administrarea afacerilor; 4 desktop-uri 1 laptop 1 tabletă 1 aparat foto</p> <p>12 desktop-uri 12 mese cu scaune</p>			<p>Călin Emilian Hințea, Viorel Stănică</p>



		Dotarea Centrului de carieră al FSPAC	2 desktop-uri 2 laptop-uri 1 tabletă 1 multifuncțională			
		Dotarea unui spațiu destinat unei întreprinderi simulate	1 server + UPS 10 desktop-uri 3 laptop-uri 1 multifuncțională 1 telefon fix 1 tabletă mobilier			
		<b>3.3. Management financiar axat pe rentabilitatea cheltuielilor și pe utilizarea responsabilă a resurselor</b>				
		Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli				Șefii de departamente
		Aplicarea procedurilor de achiziții publice				
		Reducerea cheltuielilor cu deplasarea la extensiile universitare din Satu Mare și Bistrița	8 % față de anul anterior			Dan Șandor
		<b>3.4. Promovarea unor programe educationale noi în domeniul de virf</b>				
		Accreditarea Școlii Doctorale în domeniul Științe Administrative				Călin Emilian Hințea
		Dezvoltarea școlii doctorale existente prin obținerea abilitării de către cadrele didactice ale FSPAC	Cel puțin 3 noi abilitări			Șefii de departamente



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
 BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
 BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
 TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
 Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
 Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
 Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
 www.fspac.ubbcluj.ro

	<p>Acreditarea unui program de licență în domeniul Leadership (în limba engleză)</p> <p>Acreditarea unui program de masterat <i>Managementul Proiectelor în sfera AP</i></p> <p>Program masterat Double Degree la Satu-Mare (împreună cu Universitatea Corvinuș), în limba maghiară</p>				
	<p><b>3.5. Metode inovative de predare, bazate pe interactivitate</b></p> <p>Continuarea, extinderea și îmbunătățirea utilizării platformei MOODLE în cadrul programelor de licență, a celor de masterat și a celor de învățământ la distanță</p> <p>Îmbunătățirea interacțiunii între studenți și profesori în afara orelor de curs – actualizarea platformei de e-learning Moodle, creșterea numărului de cursuri care folosesc platforma, dezvoltarea de noi metode de predare adaptate mediului</p>				<p>Cristian Chereji          Nicu Urs</p> <p>Șefii de departamente</p>
	<p><b>3.6. Dezvoltarea life long learning și inițierea unor forme operationale de educație on line</b></p> <p>Introducerea platformei Moodle în cadrul programelor de licență, sistem IDD</p> <p>Introducerea platformei Moodle în cadrul programelor de masterat, sistem IDD</p> <p>Îmbunătățirea tehnică a platformei Moodle – migrarea pe un server propriu</p>				<p>Nicolae Urs          Adrian Hudrea</p> <p>Șefii de departamente</p>



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		Implementarea de noi funcționalități – întâlniri video în timp real, înregistrări video ale cursurilor				
		<p><b>3.7. Programe de training (postuniversitare si de scurta durata) orientate inspre nevoile comunitatii locale si nationale</b></p> <p>Dezvoltarea unui program postuniversitar de Competență în mass-media, orientat în special înspre cadrele didactice din învățământul preuniversitar</p> <p>Accreditarea programelor postuniversitare <i>Proiectarea si Managementul Campaniilor Electorale, respectiv Metode Aplicate de Cercetare Sociala</i></p> <p>Curs de Leadership Civic pentru elevi</p> <p>Continuarea programului postuniversitar <i>Managementul Administrației Publice</i></p> <p>Continuarea programului postuniversitar <i>Managemntul comunicarii in</i> în sectorul public</p> <p>Continuarea colaborării cu Politia Cluj</p> <p>Proiecte de CSR</p>				<p>Ioan Hosu</p> <p>Gabriele Bădescu</p> <p>Dan Șandor</p> <p>Ioan Hosu</p>
4	<b>O politica clara si eficienta in ceea ce priveste studentii</b>	<p><b>4.1. Dezvoltarea activitatilor extracurriculare: promovarea cluburilor studentesti în diverse domenii</b></p> <p>Programe de training pentru Bac</p>				<p>Cel puțin 2 sesiuni</p> <p>Departamentul</p>



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		<p>Festivaluri</p> <p>Dezvoltarea cluburilor studențești existente: punerea la dispoziție a facilităților departamentului studenților care activează în cluburi</p> <p>Sustinerea și înființarea de noi cluburi studențești</p> <p>Evenimente și acțiuni cu caracter social organizate</p> <p>Organizarea de Evenimente fotografice</p> <p>Expoziții foto și multimedia cu produse ale studenților</p> <p>Maximizarea utilizării facilităților departamentului de către studenți: facilitarea accesului la dotările studiourilor (UBBTV, UBB Radio, StudenTV) pentru proiecte curriculare și extracurriculare</p> <p>Organizarea de excursii de studii</p> <p>Continuarea întâlnirilor cu foști șefi de stat, vizite la instituții media</p> <p>Organizarea de manifestări științifice</p> <p>Implicarea Clubului Alpin într-un proiect ce vizează dezvoltarea personală a elevilor școlii din Beliș</p>	<p>Cel puțin 1 eveniment</p> <p>Cel puțin 3</p> <p>Cel puțin 2</p> <p>Cel puțin 2</p> <p>Implicarea a minim 6 studenți</p>	61948,8	Ambasada SUA	<p>CRP</p> <p>Șefii de departamente</p> <p>Departamentul de Jurnalism</p> <p>Departamentul AP</p>
--	--	--	--	---------	--------------	---





		<b>4.2. Dezvoltarea serviciilor de consiliere pentru studenți</b>  Proiectare unui centru de consiliere pentru studenți  Oferirea de servicii de consiliere în carieră pentru toți studenții interesați  Chestionare de identificare a nevoilor studenților  Chestionare de evaluare a satisfacției studenților  Chestionare de evaluare a inserției pe piața muncii		1937358	POSDRU și fonduri FSPAC	Anișoara Pavelea, Alexandru Pavel
		<b>4.3. Dezvoltarea asociațiilor alumni</b>  Stabilirea strategiei de comunicare cu allumni  Inventarierea datelor despre alumni, actualizarea datelor de contact ale allumni  Stabilirea unui grup de discuții cu allumni  Workshop-uri și întâlniri cu absolvenții  Aprobarea spre finanțare a proiectului depus în 2013 și dezvoltarea și implementarea unor parteneriate dintre UBB, ASE și Asociația Absolvenților de Administrație Publică ai UBB, respectiv Asociația Absolvenților de Administrație Publică ai ASE (AAP), inclusiv prin crearea și utilizarea unor baze de date, transfer de informații și încheierea de acorduri de colaborare – proiect elaborat împreună cu	Cel puțin 5/2014  2 baze de date cu absolvenții programelor UBB și ASE; 2 acorduri de colaborare între	2104420	POSDRU	Șefii de departamente  Departamentul AP



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		CRP, în parteneriat cu ASE București	solicitant/partener si AAAP ai UBB/ASE incheiate; 2 Gale ale absolventilor de AP organizate, cu cate 70 de participanti			
		<b>4.4. Implicarea permanenta a studentilor in managementul si in activitatile principale ale facultatii</b>  Intalniri periodice cu reprezentantii studentilor  Realizarea de materiale de promovare a departamentelor/facultatii de catre studenti  Implicarea studentilor in proiecte sociale  Implicarea studentilor in campania de publicitate a facultatii: filme de promovare, materiale tipărite și evenimente de promovare la care participă studenți  Implicarea studentilor in scrierea de proiecte si atragerea de surse de finantare externe  Implicarea studentilor in proiecte de cercetare ale nou infiintatului call-center  Implicarea studenților în activitățile de cercetare ale departamentului de AP	    Cel puțin 100 de studenti/2014  Cel puțin 60 de studenti/2014  Cel puțin 25 de studenti/2014  Cel puțin 15 de studenti/2014  Minim 5 lucrări ale clubului de			Șefii de departamente  Departamentul CRP  Departamentul AP



		<p>Implicarea studenților în activități ce vizează relația facultate-comunitate</p> <p>Organizarea de conferințe studențești</p> <p>Diseminarea informațiilor către comunitate și către mediul academic: continuarea seriei de prezentări săptămânale a CSD în cadrul căreia cadre didactice, cercetători și masteranzi au contribuții legate de proiecte în derulare sau finalizate, lucrări pentru conferințe, articole științifice aflate în lucru</p> <p>Organizarea de școli de vară</p>	<p>crecetare</p> <p>Implicarea studenților în minim 2 proiecte ce vizează comunitatea/comunitățile ale departamentului AP</p> <p>1 conferință anuală a studenților nivel licență și maserat împreună cu ASE București și UAIC Iași</p> <p>Minimum 8 prezentări</p> <p>Minim 3 pe FSPAC</p>	65000	Buget UBB, ASE și UAIC	Departamentul SP
5	<b>O politica de cercetare axata pe calitate</b>	<b>5.1. Dezvoltarea unei componente strategice de cercetare avansata</b>  Dezvoltarea școlilor doctorale noi din cadrul FSPAC				Călin Hințea, Ilie Rad, Vasile Boari, Gabriel Bădescu



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		Colaborarea Școlii doctorale cu Universitatea Mittweida, pentru atragerea doctoranzilor străini				Delia Bălaș
		<b>5.2. Programe de cercetare comune cu universitati internationale de prestigiu</b>  Semnarea unui acord intrauniversitar cu Univ. Hanovra  Continuarea proiectelor în curs de dezvoltare  Dezvoltarea de noi programe de cercetare  Intensificarea activității Institutului Transatlantic pentru Management Public și Comunități Durabile  Organizarea unor conferințe	Cel puțin 2 proiecte  Minim 1 întâlnire  Minim 4 conferințe internaționale			Departamentul CRP Șefii de departamente  Călin Emilian Hințea Șefii de departamente
		<b>5.3. Stimularea centrelor de cercetare performante, capabile sa produca rezultate vizibile si sa se autofinanteze</b>  Dezvoltarea și extinderea activităților Centrului de Bună Guvernare  Dezvoltarea Centrului de Cercetare în Comunicare, Relații Publice și Publicitate  Dezvoltarea Centrului de Cercetare a Sistemelor si Limbajelor Media	Minim 1 studiu publicat; Participarea la minim 1 conferință  Publicarea a cel puțin 4 volume sub egida centrului, organizarea unei		Proiecte de finanțare	Șefii de departamente



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
 BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
 BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
 TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
 Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
 Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
 www.fspac.ubbcluj.ro

		Dezvoltarea Centrului pentru Studiul Democratiei, respectiv a Centrului de Analiză Politică	conferințe, angajarea în proiecte de cercetare			
		<b>5.4. Dezvoltarea unor reviste de prestigiu internațional</b>  Creșterea factorului de impact al <i>Transylvanian Review of Administrative Sciences</i>  Creșterea vizibilității a revistelor editate în Departamente				Călin Hințea  Șefii de departamente
6	<b>Outreach/Implicare in comunitate</b>	<b>6.1. Dezvoltarea unor relatii privilegiate cu ONG-uri apropiate de domeniile de interes ale FSPAC pentru promovarea valorilor comunitatii</b>  Cooptarea ONG-urilor în proiecte  Realizarea de studii, cercetari si evenimente cu ONG-uri  Implicarea studenților voluntari în proiectele desfășurate de facultate în comunitate  Traininguri pentru ONG-uri	Cooptarea a minim 2 ONG-uri ca partener în proiectele FSPAC  Minimum 3 colaborari/2014  Minimum 20 studenti/2014			Șefii de departamente



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05

Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

	<b>6.2. Cercetare in domenii de interes crescut pentru comunitate</b>				
	Publicarea de studii, articole, cărți și lucrări în reviste de prestigiu din țara și străinătate	Cel puțin 1 lucrare/cadru didactic			Șefii de departamente
	Implicarea cadrelor didactice de la departamente în proiecte de cercetare	Cel puțin 1 proiect/departament			
	<b>6.3. Programe destinate liderilor comunitatii, organizatiilor publice, cetatenilor si asociatiilor societatii civile</b>				Șefii de departamente
	Branding Belis 2014				
	Training-uri in colaborare cu asociatii de tineret				
	Scrierea de proiecte pe strategia 2015 Cluj Capitala Culturala a Tineretului				
	Extinderea proiectului de bugetare participativa la Cartierul Marasti				
	<b>6.4. Implicarea unor lideri ai comunitatii/ practicieni in activitati de predare</b>				
	Implicarea unor lideri/practicieni in activitățile didactice ale departamentelor	Cel puțin 15 persoane			Șefii de departamente
	<b>6.5. Organizarea unor dezbateri, conferinte, activitati care sa implice comunitatea</b>				
	Organizarea unor dezbateri în legătură cu evoluția domeniilor de	Cel puțin 8 evenimente pe			Șefii de



		interes pentru departamente	FSPAC			departamente
		<b>6.6. Inițierea Fundatiei FSPAC, ca baza a activitatilor de outreach</b>				
		Elaborare strategia de dezvoltare a unor comunități	Minim 2 comunități			Departamentul AP
		<b>6.7. Crearea unui board al FSPAC ce va include personalitati nationale si internationale capabile sa stimuleze dezvoltarea programelor facultatii</b>				
		Identificarea unor membrii reprezentativi pentru domeniile de interes ale departamentelor				Călin Hințea
7	<b>Internationalizare</b>	<b>7.1. Dezvoltarea unor programe de studii competitive international pentru studentii din UE si din tarile in curs de dezvoltare</b>				
		Creșterea calității programelor de licență și de masterat în limba engleză	Atragerea a minim 5 studenți străini în anul universitar 2014–2015			Șefii de departamente Departamentul AP
		Acreditarea unui program de licență în domeniul <i>Leadership public</i> în limba engleză				
		<b>7.2. Stimularea mobilitatii profesorilor si studentilor</b>				
		Facilitarea mobilității studenților și a profesorilor prin Programul Erasmus				Șefii de departamente
		Oferirea unui cadru instituțional pentru facilitarea mobilităților Atragerea de studenți non-UE				
		<b>7.3. Identificarea, la nivelul fiecarui departament, a programelor</b>				



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Științe Politice,  
Administrative și ale Comunicării

Str. Traian Moșoiu nr. 71  
Cluj-Napoca, RO-400132

Tel.: 0264-43.15.05  
Fax: 0264-40.60.54

contact@fspac.ro  
www.fspac.ubbcluj.ro

		<b>„de elita” oferite in limba engleza pentru promovarea acestora la nivel international</b>  Promovarea internațională a programelor de elită în limba engleză din departamente	Minimum 6 programe			Andreea Mogoș
		<b>7.4. Atragerea studentilor straini pentru toate programele de studii</b>  Realizarea unei campanii de atragere a studenților străini din afara Uniunii Europene  Promovarea programelor de studii in limbi de circulatie internationala	Minimum 10 mobilități studenți, 5 mobilități cadre didactice			Călin Emilian Hințea  Andreea Mogoș Nicu Urs
		<b>7.5. Dezvoltarea de programe de tip joint si dual degree cu universitati internationale de prestigiu</b>  Înființarea unor programe Double degree la nivel master	Minimum 2 programe			Călin Hințea
		<b>7.6. Includerea curenta a profesorilor straini in activitatile didactice ale facultatii</b>  Implicarea profesorilor stăini în activitățile didactice ale departamentelor	Minimum 6 cadre didactice			Șefii de departamente

Decan,  
Prof. Univ. Dr. Călin Emilian Hințea

Cluj-Napoca, 28 februarie 2014