

UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
FACULTATEA DE ȘTIINȚE POLITICE, ADMINISTRATIVE ȘI ALE COMUNICĂRII
PLAN OPERAȚIONAL 2009

Nr. Crt.	Domeniu	Obiectiv	Actiuni preconizate pt. Îndeplinirea obiectivului	Cuantificare obiectiv	Costuri estimate RON	Sursa finantare	Responsabil	Termen
I.	Învățământ	1. Ajustarea curriculum-ului la standardele europene	-adaptarea continua a continutului curriculumului la nevoile existente pe piata muncii. -evaluarea calității actului didactic de către colegi (peer review) și de către studenți	Evaluarea cursurilor de către studenți	-	resurse bugetare și extrabugetare;	Conducerea facultății, șefii de catedră; responsabilii liniilor de studii.	1. Permanent 2. Anual
		2. Adaptarea curriculum-ului la imperativele financiare	-reintroducerea cursurilor de trunchi comun; -rducerea numărului de cursuri predate de cadre didactice din afara facultății	Re-evaluarea cursurilor și syllabusurilor	-	resurse bugetare și extrabugetare;	Conducerea facultății, șefii de catedră; responsabilii liniilor de studii.	Permanent
		3. Perfecționarea aplicării procesului Bologna	-aplicarea sistemului 3 ani licență + 2 ani masterat -identificarea nevoilor de pe piața muncii referitor la programe masterale -evaluarea programelor de masterat și închiderea celor care nu atrag suficienți studenți	Predarea unor masterate in limbi străine (engleză)	-	resurse bugetare și extrabugetare;	Conducerea facultății, șefii de catedră;	Anual

	4. Atragerea unui număr mai mare de studenți internaționali și din țară	<ol style="list-style-type: none"> 1. creșterea numărului de programe internaționale (în special la nivel masteral, inițierea unor noi școli de vară, etc); 2. creșterea ofertei de cursuri și a unor programe (de licență, de master) complet în limbi de mare circulație; 3. promovarea ofensivă a imaginii facultății și a programelor de studii oferite; 4. creșterea gradului de informare în rândul publicului țintă; 	2. un program de licență în administrație publică în engleză 3. - 4. eficientizarea calității Oficiului Permanent al Admiterii	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. programe și cooperări internaționale; 2. cooperari internationale surse bugetare, taxe de studiu; 3. surse extrabugetare; 4. surse extrabugetare; 	Conducerea facultății, șefii de catedră, responsabilii liniilor de studii.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Permanent 2. Permanent 3. Pemanent 4. Termen universitate
	5. Extinderea utilizării metodelor moderne de predare și învățare	<ul style="list-style-type: none"> -creșterea utilizării tehnologiei informatice în procesul de predare-învățare; -modernizarea continuă a laboratoarelor informatice existente; -achiziționarea accesului la biblioteci electronice și baze de date internaționale; -achiziționarea de tehnică IT -utilizarea pe scară extinsă a mijloacelor moderne de predare 	sporirea cu 20% a numărului de cursuri la nivel licență care folosesc calculatoare - schimbarea / up-gradarea a 25% din numărul de calculatoare	40.000 RON	<ul style="list-style-type: none"> -granturi interne și internaționale -surse bugetare -surse extrabugetare 	-conducerea facultății; -administratorii de rețea;	-permanent;
	6. Perfectionarea ECTS;	<ul style="list-style-type: none"> -continuarea reformei curriculum-ului astfel încât sistemul ECTS să devină mai flexibil; -flexibilizarea rutelor de studiu; 	- un curs opțional va putea fi ales din oferta UBB	-	-decontări între facultăți	-conducerea facultății și șefii de catedră;	-anual la întocmirea planurilor de învățământ;

II.	CERCETARE	1. Punerea în funcțiune a Institutului de Cercetări Sociale (ICS)	-angajarea de personal dedicat activității de cercetare în cadrul ICS; -corelarea activității de cercetare cu prioritățile naționale (MCT și CNCSIS); -corelarea activității de cercetare cu prioritățile internaționale la nivel european (FP 7 și alte programe europene) și american (co-participare la granturi cu partenerii americani) -constituirea dosarului pentru acreditarea CNCSIS a ICS	-angajarea a cel puțin 3 cercetători dedicați	-aprox. 30.000	-resursele extrabugetare ale facultății -granturi atrase	-conducerea facultății, membrii ICS, șefii de catedră, toate cadrele didactice, asociate și de cercetare;	-martie 2009;
		2. Creșterea performanțelor științifice cu vizibilitate națională și internațională;	-creșterea numărului de publicații în străinătate; -creșterea numărului de publicații în reviste acreditate CNCSIS; -creșterea numărului de publicații în reviste indexate în baze de date internaționale -completarea bazei de date a cercetării	-1 articol cotelat ISI sau în baze de date internaționale pe cadru didactic		-granturile care se vor concretiza prin publicații naționale și internaționale	-șefii de catedră; conducerea facultății; respectiv fiecare cadru didactic;	-permanent; se vor face două evaluări pe parcurs, una în iulie și una în decembrie 2009
		2. Identificarea de noi surse alternative de finanțare a cercetării	-identificarea surselor de finanțare extrabugetare – interne și internaționale și elaborarea proiectelor necesare pentru atragerea acestora;	-creșterea cu 15% a numărului de granturi depuse		- programe de finanțare interne și internaționale	-conducerea facultății și șefii de catedră;	-permanent;
		3. Creșterea impactului cercetării asupra procesului de învățământ	-implicarea studenților în activitățile de cercetare; -integrarea rezultatelor cercetării în cursurile predate;				-conducerea facultății și șefii de catedră;	-permanent;

		4. Monitorizarea activității de cercetare	-evaluarea anuală a activității științifice a cadrelor didactice; -evaluarea rezultatelor cercetării individuale;	-editarea unui volum cu activitatea științifică	10.000 RON	-resursele extrabugetare ale facultății	-conducerea facultății și șefii de catedră;	-permanent; -în noiembrie 2009 se va edita volumul cu activitatea de cercetare a facultății
		5. Dotarea ICS cu aparatură și tehnică performantă;	-modernizarea aparaturii și a tehnicii existente;		-50.000	-surse bugetare; -surse extrabugetare; -programe de finanțare interne și internaționale;	-conducerea facultății și șefii de catedră;	-decembrie 2009;
		6. Cooperări cu universități și instituții din țară și străinătate;	-identificarea de noi parteneri; -realizarea de schimburi de experiență; -realizarea de programe de cercetare comune; -editarea de materiale comune;	-atragera a cel puțin un nou partener instituțional	-	-programe de finanțare interne și internaționale	-conducerea facultății și șefii de catedră;	-permanent;
		7. Mediatizarea activității de cercetare	-diseminarea rezultatelor cercetării; -asigurarea accesului la informațiile privind cercetarea prin intermediul paginii web a facultății și a ICS; -informare prin intermediul mass-media			-surse extrabugetare; -programe de finanțare interne și internaționale	-conducerea ICS;	-permanent;
III.	STUDENȚI	1. Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților	-sprijinirea organizațiilor studențești în rezolvarea problemelor studenților; -sprijinirea organizațiilor studențești în organizarea de activități cultural-sportive;	-asigurarea de spații pentru organizațiile studențești -organizarea campionatului de fotbal	5.000	-surse extrabugetare;	-conducerea facultății și șefii de catedră; -cancelarul studenților	-permanent;

IV.	COOPERĂRI INTERNAȚIONALE	1. Eficientizarea strategiei privind cooperările internaționale	-continuarea cooperarilor internaționale existente și stabilirea de noi contacte; -extinderea programelor didactice și de cercetare comune cu parteneri internaționali; -identificarea de noi parteneri internaționali în programe didactice și de cercetare; -atragerea de studenți internaționali; -creșterea numărului de studenți care fac cel puțin un semestru din programul de masterat într-o universitate din afara țării;			-programe de finanțare interne și internaționale	-conducerea facultății și șefii de catedră;	-permanent;
		2. Creșterea mobilităților atât a cadrelor didactice cât și a studenților	-identificarea unor surse alternative de finanțare a mobilităților; -extinderea programelor de schimburi de studenți;			-programe de finanțare interne și internaționale;	-conducerea facultății și șefii de catedră;	-permanent;
V.	UNIVERSITATE ȘI SOCIETATE	1. Îmbunătățirea procesului de admitere	-desfășurarea unei campanii extinse în timp și spațiu de promovare a imaginii facultății; -informarea publicului țintă, prin campanii de întâlniri în școli, asupra posibilităților de studiu și de carieră la FSPAC	-editarea de materiale informative; -campanie în massmedia; -campanie pe internet	70.000	-surse extrabugetare; -sponsorizari;	-conducerea facultății -lector univ.drd. Calin Rus;	-februarie-mai 2009 pentru campania de promovare;
		2. Extinderea implicării facultății în societate;	-creșterea tipurilor și numărului de activități desfășurate de facultate în interesul societății; -extinderea colaborarilor existente cu instituții din societate (Centrul Regional de Formare Continua pentru Administratia Publica Locala, Asociatia ProDemocratia, Fundatia Civitas, etc.) și stabilirea altora noi;	-elaborarea strategiei de dezvoltare a comunității locale		-programe de finanțare interne și internaționale; -surse extrabugetare;	-conducerea facultății și șefii de catedră; -conducerea și membri ICS	-permanent;

VI.	MANAGEMENT	Management academic							
		1. Evaluarea activității academice	-stabilirea criteriilor de evaluare în acord cu cele de la nivelul UBB; -utilizarea evaluării de către studenți a activității academice;	-rapoarte; -chestionarele de evaluare				-conducerea facultății și șefii de catedră;	- anual;
		2. Atragerea și fidelizarea personalului didactic	-atragerea de personal performant; -asigurarea salarizării personalului în funcție de performanță; -stimularea dezvoltării profesionale;				-conducerea facultății și șefii de catedră;	-permanent;	
		3. Bugetul facultății	- elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli la nivelul facultății și defalcarea pe specializări, catedre, linii de studiu; - ordonarea priorităților financiare și de investiții					Ianuarie 2009	
		Managementul calității							
		1. Îmbunătățirea suporturilor de curs	Programele cadrelor catedrelor: mese rotunde, schimburi de experiență, dotarea bibliotecii facultății.	- gradul de actualizare a informațiilor din curs, utilizarea resurselor moderne de predare, actualizarea bibliografiei			Prodecan, secretarii catedrelor	Semestrial: 14 februarie 2009 15 septembrie 2009	
		2. Creșterea calității pregătirii studenților	Consultarea regulată a studenților și absolvenților cu privire la calitatea predării și structura curiculei. Dezvoltarea unor noi parteneriate	- rezultatele evaluărilor cursurilor de către studenți - rezultatele evaluărilor programelor din facultate de către absolvenți - numărul studenților care au beneficiat de stagii în străinătate în cadrul parteneriatelor menționate			Conducerea facultății, șefii de catedră Conducerea facultății, șefii de catedră	1 iulie 2009 permanent	

		3. Promovarea rezultatelor cercetării științifice	Organizarea de simpozioane Organizarea de comunicări științifice atât pentru cadrele didactice, cât și pentru studenți. Aplicarea de proiecte de cercetare în special a proiectelor interdisciplinare între catedrele FSPAC. Evaluarea activității științifice și academice a fiecărui cadru didactic.	- numărul de comunicări și prestigiul participanților - numărul de proiecte de cercetare aplicate și numărul de proiecte câștigate - numărul participanților, noile contacte profesionale stabilite		Conducerea facultății, șefii de catedră	aprilie 2009 octombrie 2009
		4. Evaluarea calității revistelor și publicațiilor științifice din FSPAC	Analiza numerelor apărute, a conținutului acestora	- rapoarte de analiză		Persoane desemnate de șefii de catedră	La 2 săptămâni de la apariția ultimului număr al publicației
		5. Dezvoltarea infrastructurii facultății pentru studenți	- începerea demersurilor pentru construirea unui cămin pentru studenți	- întocmirea studiului de prefezabilitate		Conducerea facultății	1 iulie 2009
		6. Dezvoltarea sistemului de comunicare la nivelul secretariatelor facultății	- discuții cu secretariatul - promovarea unui program flexibil de relații cu publicul - extinderea spațiului pentru secretariat	- evaluarea activității secretariatului și a secretarelor		Secretar șef împreună cu persoane desemnate de conducerea facultății	în fiecare semestru
		7. Implicarea studenților în activități extracurriculare	-organizarea Campionatului de Fotbal -organizarea de evenimente culturale	-numărul evenimentelor extracurriculare organizate		Conf. Univ. Călin Emilian Hințea	în fiecare semestru
		8. Ghidarea studenților în dezvoltarea carierei	-realizarea orelor de consultații de către membrii catedrei și oferirea de consiliere în probleme de orientare profesională	-numărul orelor de consultații realizate de fiecare membru al catedrei		Persoane desemnate de șefii de catedră	în fiecare semestru

VII	INFORMATZAREA SI COMUNICAREA	Promovarea imaginii interne și externe a facultății	-actualizarea broșurii de prezentare a facultății -redactarea broșurii de prezentare a facultății în limbile engleză și maghiară; -restructurarea paginii web a facultății; -organizarea campaniei publicitare pentru admiterea din 2009;	-realizarea setului de materiale de prezentare		-surse extrabugetare și sponsorizări	-conducerea facultății	-aprilie 2009;
VIII	BIBLIOTECI	Dezvoltarea bibliotecii facultății	-extinderea bibliotecii facultății; -dezvoltarea si sistematizarea fondului de carte in limbile română, engleză, maghiara și germană; -achiziționarea drepturilor de acces la biblioteci electronice prin internet; -achiziții de carte de specialitate		100.000 RON	-surse bugetare; -surse extrabugetare; -programe de finantare interne si internationale;	-conducerea facultății	-permanent;

Decan,
Conf.univ.dr. Cătălin Baba